



INFORME FINAL
I DIALOGO CIUDADANO NACIONAL DEL
DEPORTE FEDERADO

Santiago, 5-6-7 noviembre 2019

Índice

1.	Introducción	3
1.1	Objetivo	4
1.2	Metodología	4
1.3	Presentación de Resultados descriptivos preliminares	6
2.	Propuestas específicas para superar los actuales incidentes críticos del sistema deportivo nacional federado	24
2.1	Desde las perspectivas de las y los Entrenadores Federados	24
2.2	Desde las perspectivas de las y los Dirigentes Federados	26
2.3	Desde las perspectivas de las y los deportistas Federados	29
3.	Principales Conclusiones y sugerencias	31
	Anexos	34

1. Introducción

El deporte federado representa el desarrollo de las disciplinas deportivas del país. En este contexto, existen una serie de instituciones que desarrollan el deporte en el Chile, estos son el Comité Olímpico de Chile, las Federaciones Deportivas Olímpicas y no Olímpicas y los actores importantes, quienes son los propios deportistas, estos últimos agrupados en la Asociación de Deportistas Olímpicos. Todos ellos, facilitados por los dirigentes y entrenadores.

Dada la actual coyuntura social que vive el país, el deporte federado y en especial el COCH, no ha querido estar ajeno a la problemática social. Para esto, ha convocado a los diferentes actores que forman el deporte federado nacional. En este contexto, se han desarrollado los Diálogos Ciudadanos Deportivos, que contó con la participación de Entrenadores, Dirigentes de Federaciones Deportivas y de los Deportistas que están agrupados en el ADO y DAR Chile.

Este primer dialogo del deporte federado, permitió la interacción y participación de los actores involucrados, quienes participaron entregando sus opiniones y reflexiones en torno al futuro del deporte federado nacional y a todas las problemáticas con sus respectivas propuestas.

Para el análisis global de las opiniones y el análisis discursivo, se considera la perspectiva argumentativa pragma – dialéctica. Esta, considera la argumentación de los actores como un discurso que forma parte de una experiencia y una discusión activa. Esta discusión está conformada por distintos puntos de vista, que tiene como propósito la resolución o reflexión respecto a un tema central. En tal sentido, el presente resumen considera dos elementos fundamentales: los puntos de vista y los argumentos. El punto de vista, consiste en la toma de posición con respecto a los temas desarrollados. Los argumentos, por su parte, son el sustento del punto de vista, que permiten demostrar la validez de la postura que se está defendiendo y expresando.

Lo descrito, permitió a los participantes reflexionar, opinar y buscar soluciones más reales al deporte federado nacional, considerando los actuales y futuros tiempos.

1.1 **Objetivo**

Determinar el grado de madurez del deporte nacional, dialogando, analizando y discutiendo crítica y respetuosamente a través del debate, acerca de temáticas contingentes, emergentes y futuras del deporte federado nacional para luego, proponer nuevas acciones, estrategias, formas y proyectos de superación del actual escenario deportivo nacional del país.

1.2 **Metodología**

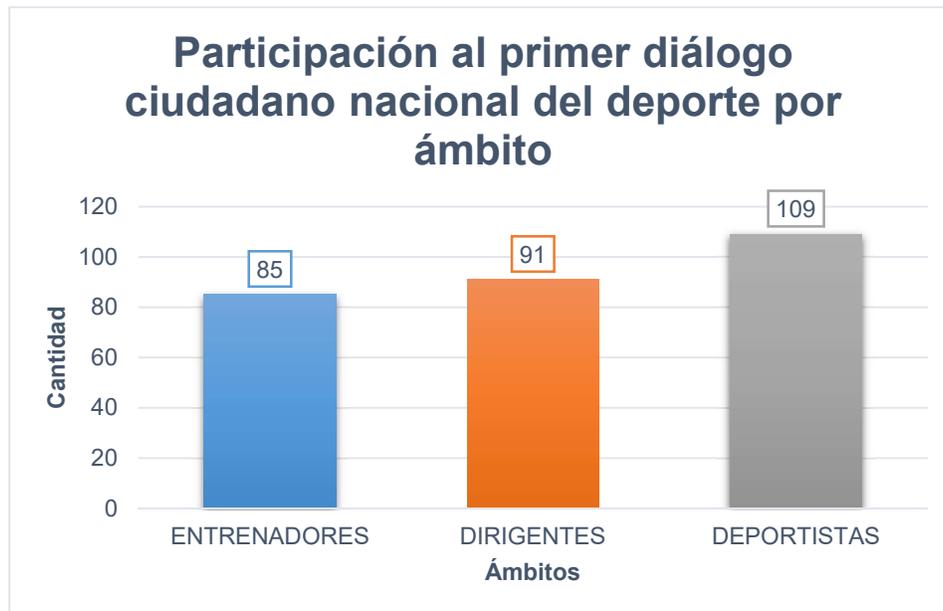
Utiliza como dinámica de grupo, una metodología activa basada en el Panel de Discusión. Para tal efecto, se consideraron varios momentos, entre ellos :
a) Saludo protocolar por parte de autoridades del Comité Olímpico de Chile y la Ministra del Deporte; b) Contextualización general por parte de la coordinación general; c) Posteriormente, la conformación aleatoria de las diferentes mesas temáticas, conformadas por aproximadamente 10 personas, todas ellas, lideradas por un moderador o facilitador; d) Para finalmente, dar paso en tiempos establecidos, al dialogo respectivo, previa selección de macrotemas según el sentido y significancia de cada actor y mesa, teniendo a la vista propuestas considerados relevantes por la organización.

Luego del dialogo colectivo, en consenso y en función de las normas establecidas, se procedió a sintetizar los acuerdos grupales en un material craft , acompañado por posit y plumón, lo dio origen a los conceptos generales que finalmente fueron expuestos por el secretario/a de cada mesa en el plenario final.

Entre los macrotemas propios del sistema deportivo federado y propuestos , se encontraban : Becas y premios (Proddar y artículo 12), Protección social (Contrato de trabajo, salud, previsión y vivienda), Reinserción post carrera deportiva, Educación superior y capacitación, Infraestructura e implementación, Captación y desarrollo de talentos, Regionalización, Transporte, Competencia nacional, Financiamiento público y privado y asignación de recursos, Gobernanza (deporte como derecho constitucional, Política de Estado, leyes, liderazgos, deberes y derechos, estilos de gestión y de relación), Ciencias del deporte, Genero y sexualidad, Profesionalización del deporte y otros temas que pudieran ser de interés y sentido de las y los actores.

Se contó con la participación de actores relevantes del ámbito de los entrenadores (Nacionales y Head Coach), dirigentes (Federaciones Nacionales, Asociaciones y clubes) y, deportistas (ADO – PRODDAR, DAR Chile , entre otros), participando de manera activa y en diferentes días aproximadamente 300 personas.

En la figura 1, se presentan las principales características de los actores que participaron de este Primer Dialogo Nacional:

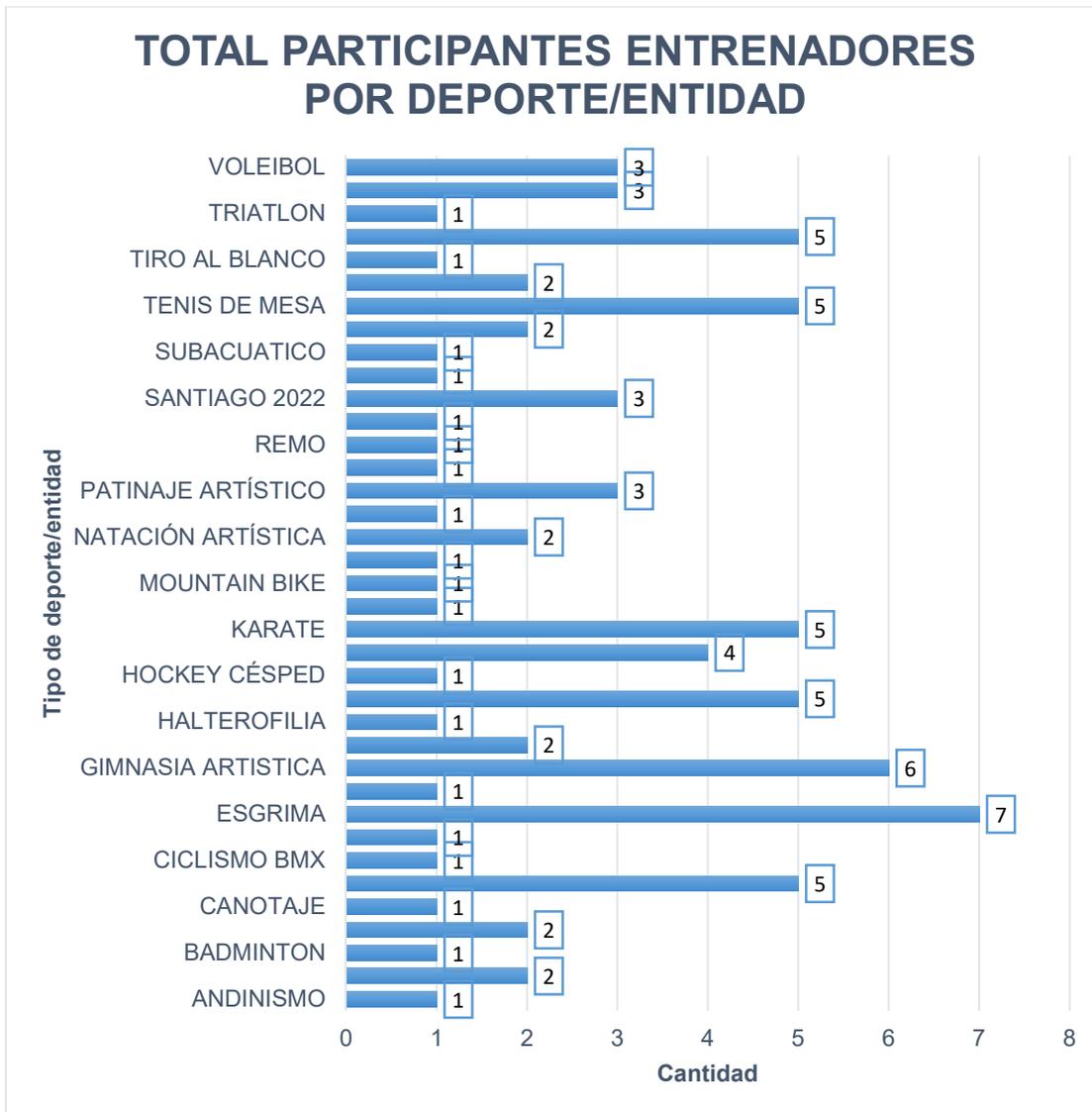


El trabajo, se realizó bajo estrictos criterios éticos y científicos. Tuvo la aprobación del Directorio del Comité Olímpico de Chile. Paralelamente, se

contó con el apoyo de DAR Chile, de la unidad de comunicaciones, profesionales del área de Educación y la academia olímpica nacional del Coch. La participación de cada actor relevante, contó del consentimiento, lo que fue registrado en lista de asistencia que se adjunta en Anexo.

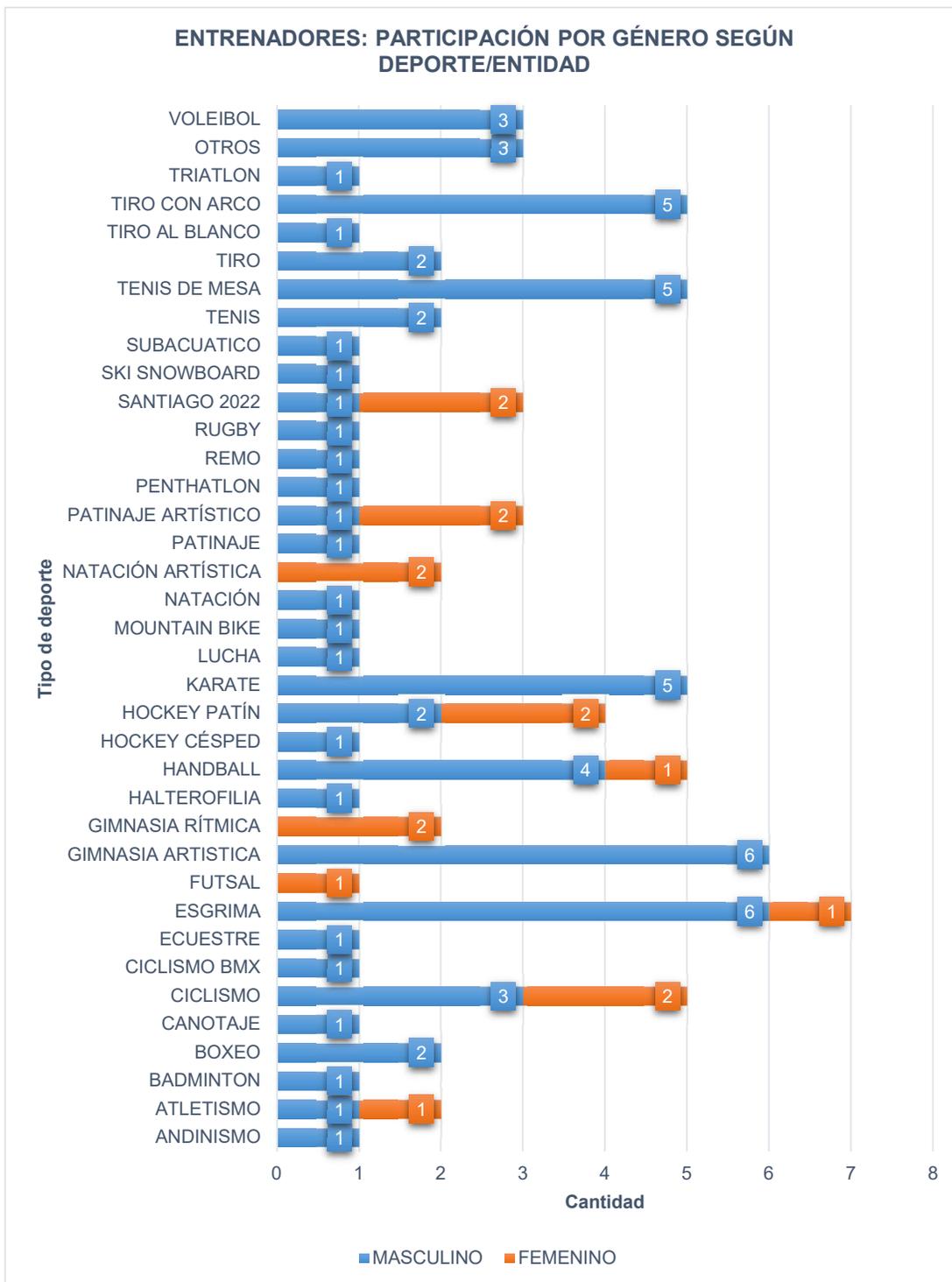
1.3 Presentación de Resultados descriptivos preliminares

Figura 2: Representantes de entrenadores por deporte



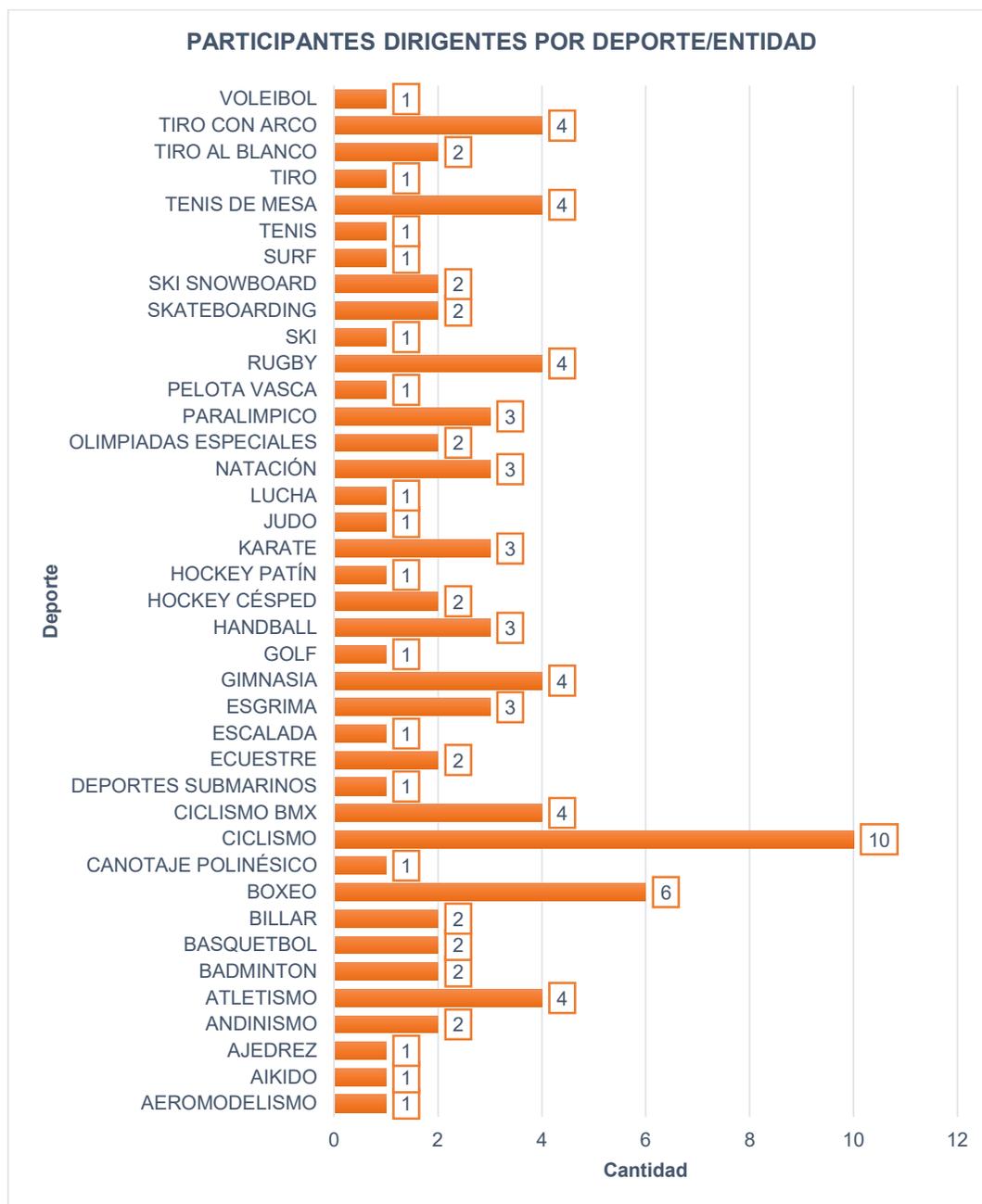
La participación de los entrenadores en este diálogo se representa a todo el movimiento deportivo federado, por lo que sus opiniones e intereses son representativos al resto de los entrenadores del país, que no pudieron estar presentes.

Figura 3: Distribución participativa de género v/s tipo de deportes: ámbito entrenadores



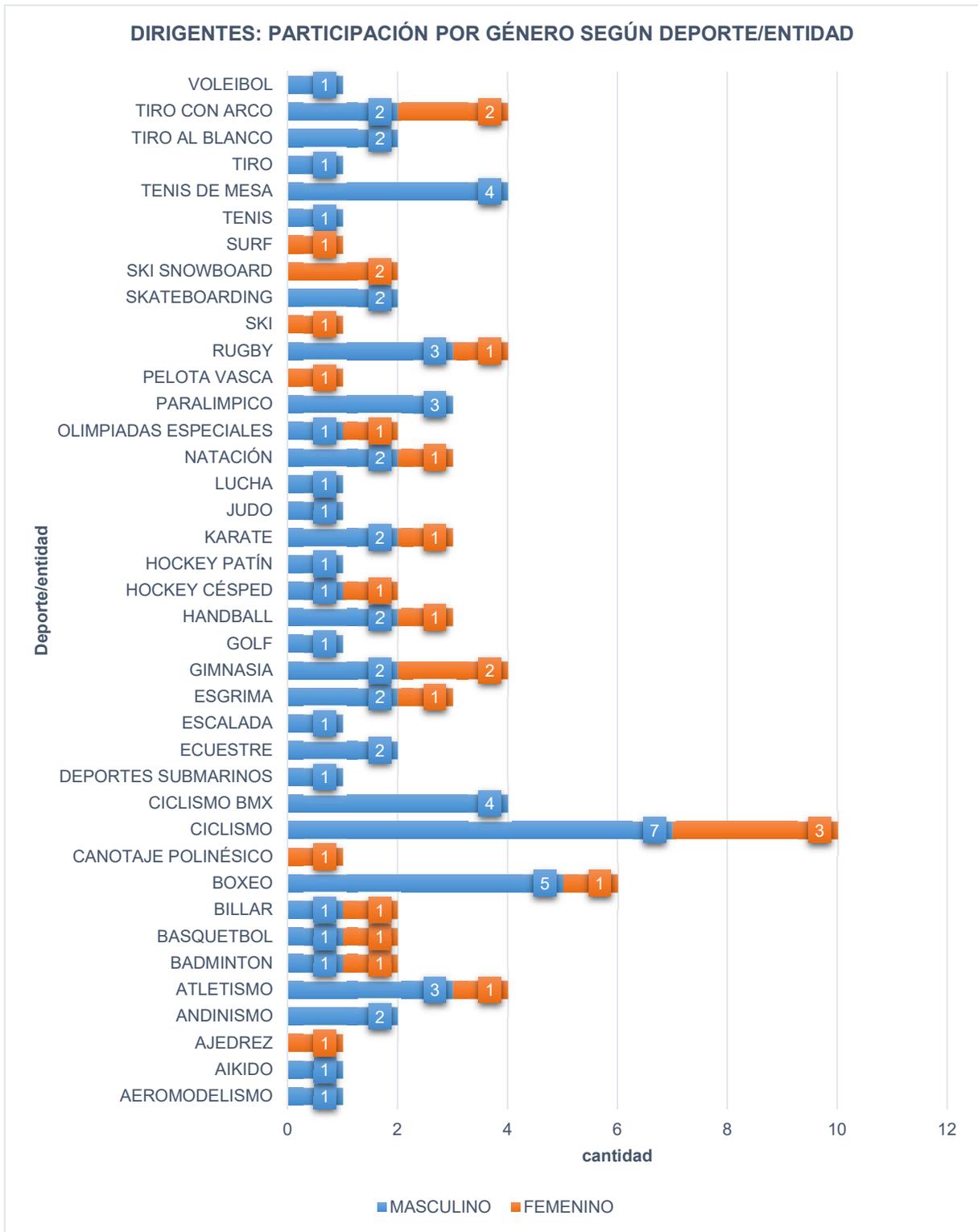
En este gráfico se observa una fuerte influencia masculina sobre la femenina en el deporte, este sigue siendo masculinizado en el ámbito de la formación de entrenadores.

Figura 4: Participación de dirigentes según tipo de deporte



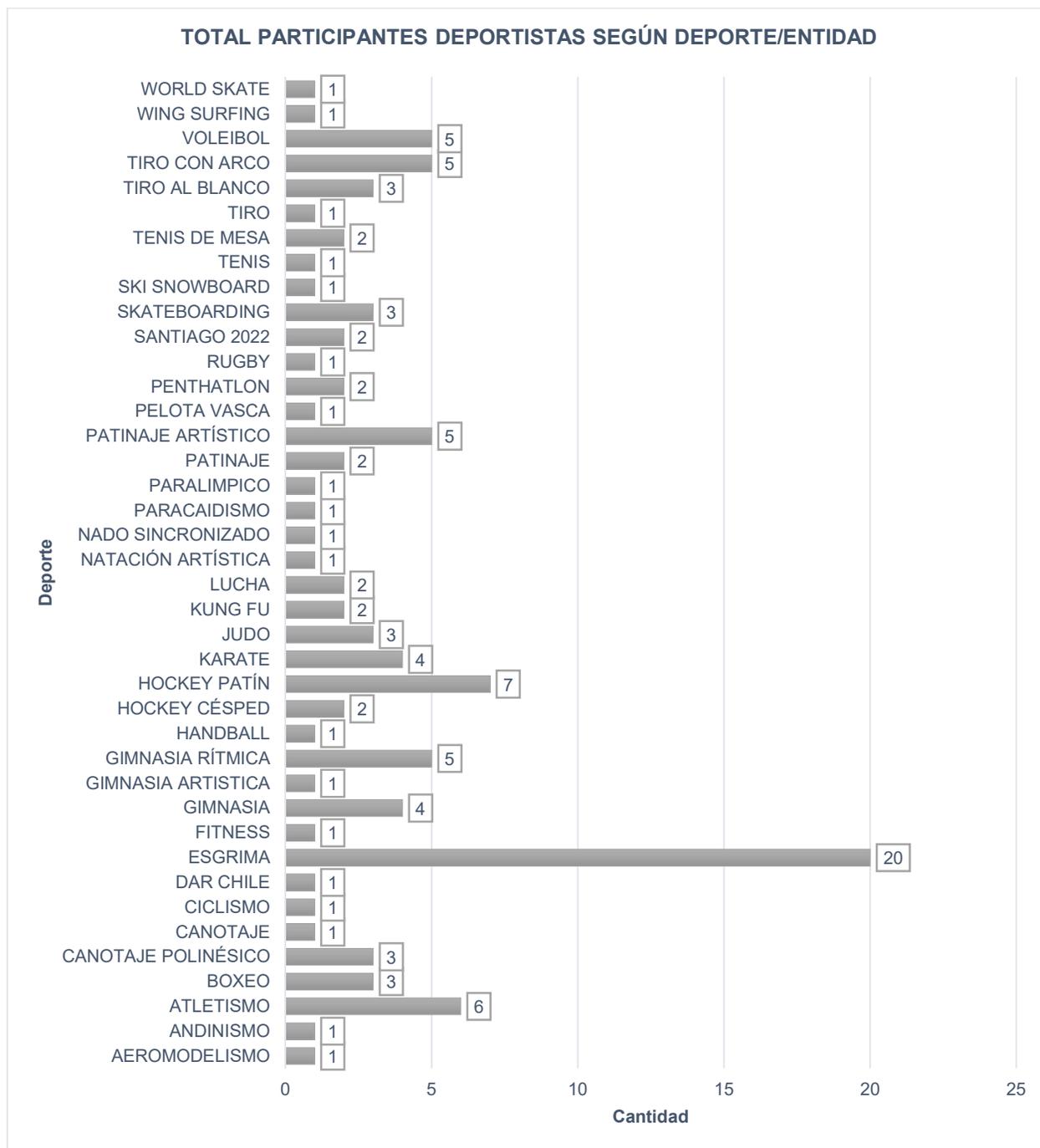
La participación de los dirigentes de las organizaciones deportivas nacionales Federadas o no Federadas representan al deporte privado del país, por lo tanto, su participación y opiniones reflejan la realidad país.

Figura 5 : Distribución participativa de género v/s tipo de deportes : ámbito Dirigentes



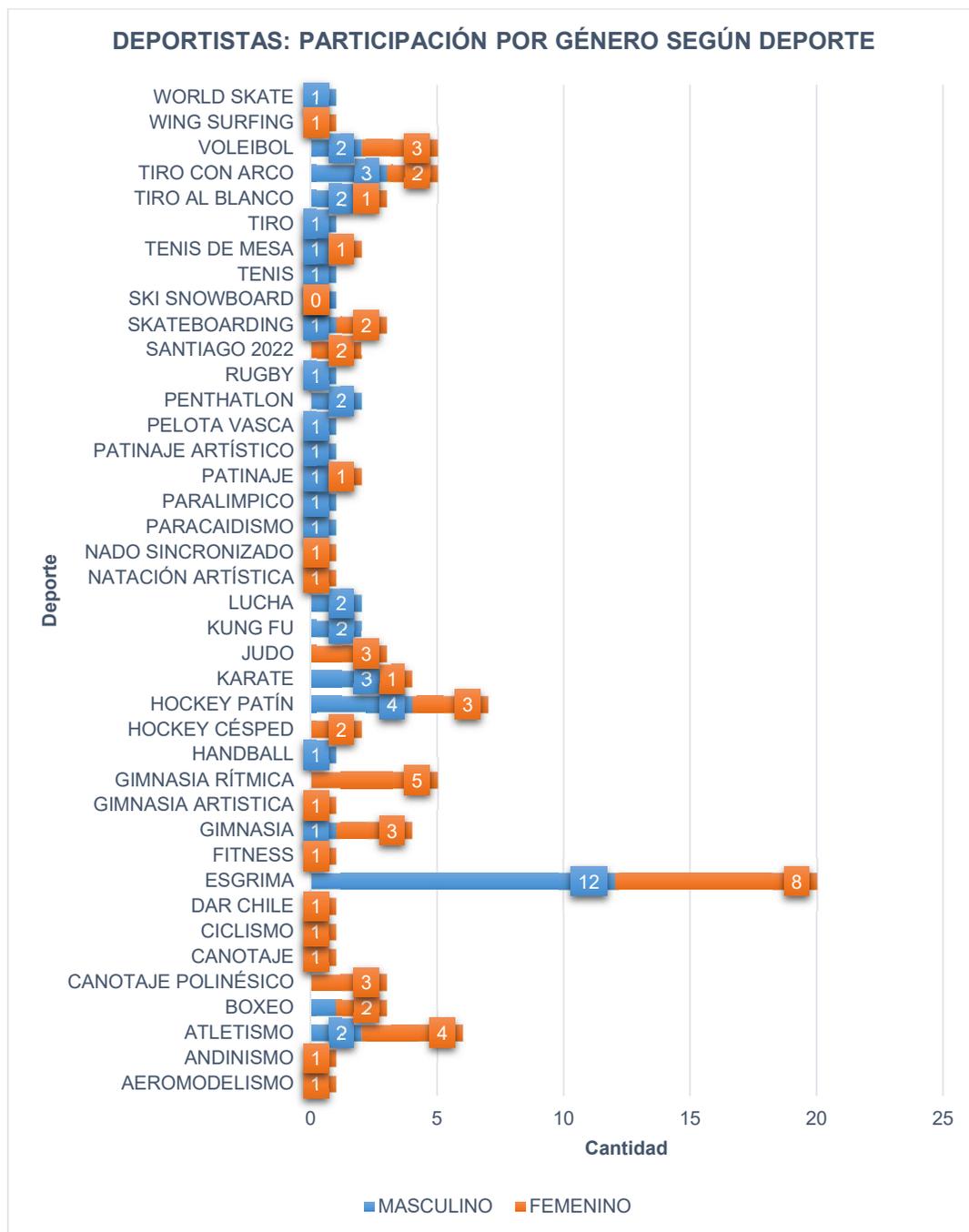
Se sigue dando que la dirigencia en las instituciones deportivas del país sigue en cuestión de género lo masculino por sobre lo femenino.

Figura 6: Representantes deportistas según deporte



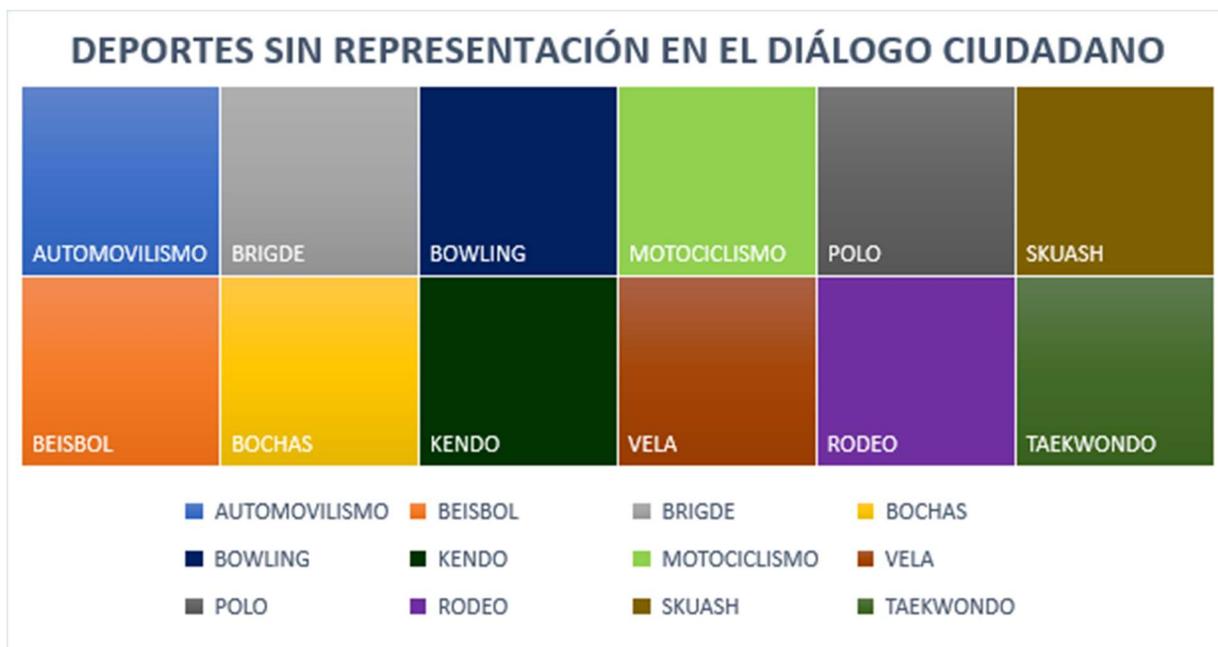
La participación de los deportistas de carácter nacional representados por DAR y ADO como de deportistas de otras federaciones no adscritas a estas organizaciones, representan el sentir y las necesidades de los deportistas de competencia de todo el país

Figura 7: Distribución participativa de género v/s tipo de deportes : ámbito deportistas



En el ámbito de los deportistas que participaron en este dialogo ciudadano deportivo, se observa que la participación de las mujeres es mayor que de los hombres, esto se demuestra en que las mujeres comienzan a ocupar espacios que eran mayoritariamente del deporte masculino.

Diagrama 1: DEPORTES SIN REPRESENTACIÓN EN EL DIÁLOGO CIUDADANO



Las federaciones que no participaron en este diálogo ciudadano deportivo tanto como entrenadores, dirigentes y deportistas, son representados por sus pares de otras federaciones que consideran que las demandas y necesidades generales son para todos los deportistas del país.

Grafico 1: RESUMEN DE PARTICIPACION GENERO - AMBITO ENTRENADORES



El tema de la inclusión sigue siendo débil en el ámbito de los entrenadores, sigue siendo un territorio masculino, se hace necesario entregar las herramientas y preparación a las mujeres para que estas ocupen los espacios que son del deporte masculino.

DIAGRAMA 1: RESUMEN DE PARTICIPACION GENERO - AMBITO ENTRENADORES



Se observa que, en el ámbito de los entrenadores, los varones tuvieron mayor representación respecto a las damas.

Gráfico 2: RESUMEN DE PARTICIPACION GENERO - AMBITO DIRIGENTES FEDERADOS



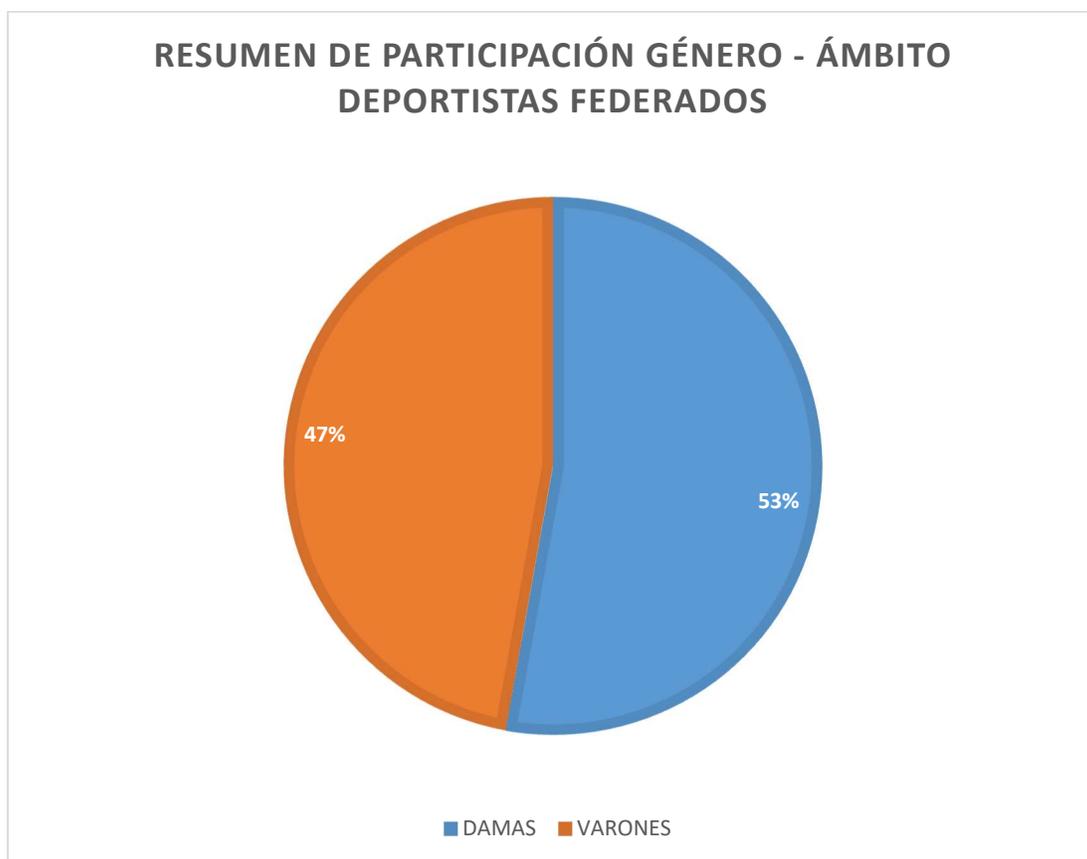
Al igual que los entrenadores, las dirigentes femeninas siguen siendo escasas, el deporte dirigenal o el liderazgo o la toma de decisiones en el deporte está en manos del sector masculino (Cornejo, Matus, Tello, otros 2018). La formación y preparación de nuevas líderes en el deporte se hace necesario a través de programas de capacitación e incentivo.

DIAGRAMA 2: RESUMEN DE PARTICIPACION GENERO - AMBITO DIRIGENTES FEDERADOS



En el ámbito de los dirigentes federados, al igual que los entrenadores, los varones fueron mayormente representados respecto a las damas.

Gráfico 3: RESUMEN DE PARTICIPACION GENERO - AMBITO DEPORTISTAS FEDERADOS



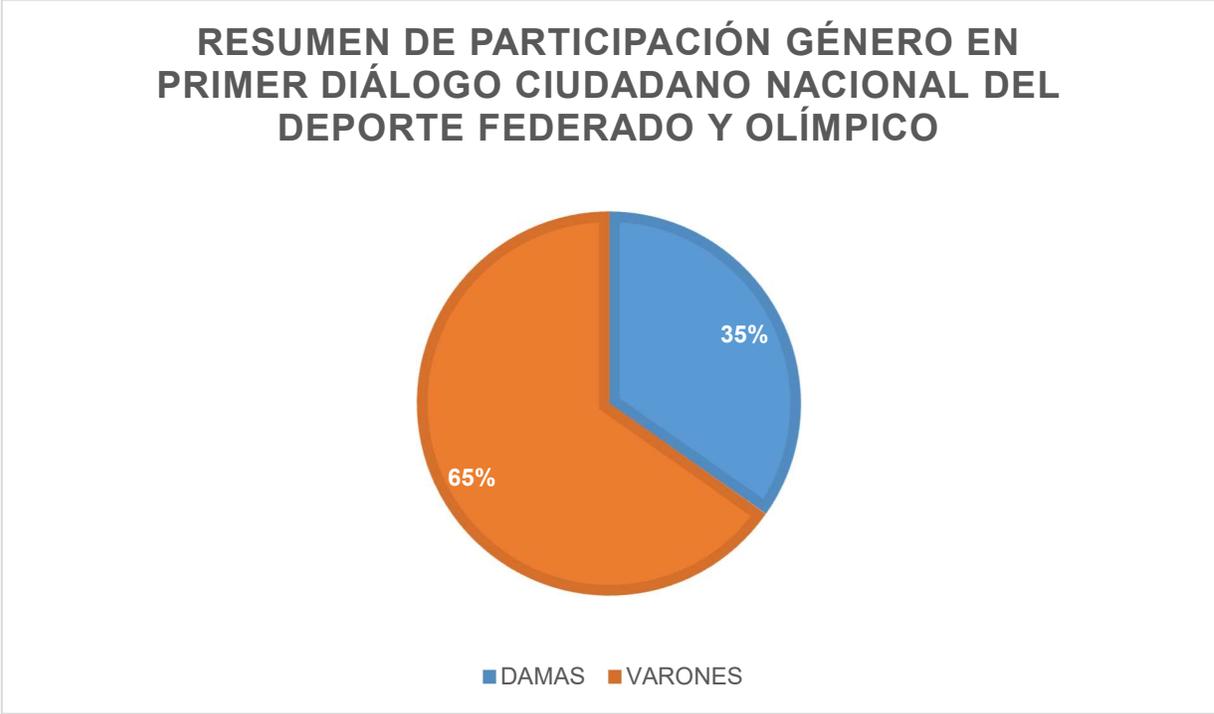
Se observa que en los deportistas la participación de las mujeres se ha ido equiparando, la irrupción de la práctica de mujeres en deportes que son eminentemente masculino ha ido aumentando lentamente este ingreso. Se espera que en los próximos años se pueda equiparar la participación.

DIAGRAMA 3: RESUMEN DE PARTICIPACION GENERO - AMBITO DEPORTISTAS FEDERADOS



Al contrario de lo ocurrido con los entrenadores y dirigentes, el ámbito de la participación de los deportistas, fueron las damas quienes tuvieron mayor representatividad.

Grafico 4 : RESUMEN DE PARTICIPACION GENERO EN PRIMER DIALOGO CIUDADANO NACIONAL DEL DEPORTE FEDERADO Y OLIMPICO



En general este primer diálogo ciudadano del deporte nacional federado tuvo una mayor representación y participación de los varones respecto a las damas.

DIAGRAMA 4: MACROTEMAS PREDOMINANTES Y CON MAS SIGNIFICANCIA DESDE PERSPECTIVA DE LOS ENTRENADORES



Los macrotemas de mayor relevancia y significancia para los entrenadores tuvieron relación con infraestructura-implementación, becas y premios, y protección social.

DIAGRAMA 6: MACROTEMAS PREDOMINANTES Y CON MAS SIGNIFICANCIA DESDE PERSPECTIVA DE LOS DIRIGENTES



Los macrotemas de mayor relevancia y significancia para los dirigentes tuvieron relación con gobernanza, captación y desarrollo de talentos deportivos y educación superior.

DIAGRAMA 9: MACROTEMAS PREDOMINANTES Y CON MAS SIGNIFICANCIA DESDE PERSPECTIVA DE LOS DEPORTISTAS



Los macrotemas de mayor relevancia y significancia para los deportistas tuvieron relación con protección social, gobernanza, becas y premios.

DIAGRAMA 10: RESUMEN DE MACROTEMAS PRIORITARIOS DE LOS TRES ACTORES



Los macrotemas de mayor relevancia y significancia para los tres actores del sistema deportivo nacional federado tuvieron relación con gobernanza y políticas de estado, protección social y post carrera, becas y premios, seguidos por educación superior y capacitación, infraestructura y equipamiento, ciencias del deporte, regionalización, entre otros.

2.	Propuestas específicas para superar los actuales incidentes críticos del sistema deportivo nacional federado
2.1	<p data-bbox="446 262 1323 304">Propuestas Desde las perspectivas de las y los Entrenadores Federados</p> <p data-bbox="568 304 1201 346">Puntos vista y principales sugerencias de consenso</p> <ul data-bbox="487 378 1385 1877" style="list-style-type: none"> - Se debe considera al deporte como derecho constitucional, que contenga una política de estado en el tiempo y no dependiente de los énfasis de los gobiernos de turno. - Los Cer se han transformado en un instrumento político de los IND Regionales y Seremias y por tanto son mal administrados. Poseen un foco político ms bien político que técnico. - Equipos técnicos tengan más incidencia en los Cer y Promesas Chile - Una de las grandes dificultades de los entrenadores es que los se cancelen los sueldos en los plazos que correspondan, se quejan que sus sueldos no se cancelan por meses. - Debería existir un contrato de trabajo permanente y no de acuerdo a los intereses o motivaciones de los dirigentes o funcionarios IND - Debería tenerse diversos tipos de contrato de los entrenadores: Planta, contrata y algunos honorarios y con sueldos dignos y pagados en el debido tiempo. - Al igual que los deportistas que reciben sus premios por los resultados, estos también deberían ser para los entrenadores o técnicos - La falta de una infraestructura adecuada y de calidad hace que no se pueda entrenar correctamente y se pierda mucho tiempo en la preparación de los deportistas - Mejorar la entrega de viáticos para los que deben viajar con deportistas al extranjero - Los cambios permanentes de dirigentes y la mala gestión de estos en las federaciones hacen que el trabajo sea muy incierto - Debe existir una formación y capacitación permanente de los entrenadores a fin de transformar este trabajo en una actividad profesional y con un reconocimiento del estado - Mejorar las ciencias del deporte. Falta mucha investigación al respecto y el acceso a laboratorios y centros de estudios es muy difícil. - Los entrenadores deberían votar ante elecciones de los presidentes de federaciones nacionales. - Al existir Federaciones Nacionales multideportivas, hacen mas compleja la gestión. Deberían encontrarse alternativas para simplificar el proceso y no perjudique los procesos técnicos. - Debe existir un mayor control a las Federaciones - Debe instalarse un Plan Nacional de Infraestructura que contemple a las regiones al igual como lo hace el Ministerio de Salud. - Fondeporte y Ley de Donaciones son instrumentos muy complejos en su aplicación.

- Técnicos extranjeros, generalmente no disponen de protección social lo que debe superarse.
- El artículo 5 de la Ley del Deporte debe sumar o integrar a la Educación Superior y Enseñanza media.
- Debe haber igualdad de premios por logro de los deportistas y entrenadores
- Ministerio del deporte, debe obligar a las Federaciones a tener sus calendarios técnicos nacionales e internacionales ante de cada año. Son documentos base y que se relacionan con el presupuesto.
- Generar estrategias para incentivar y potenciar deportistas regionales con proyección. Implica mantener base de datos con los mejores y de proyección internacional.
- Existe históricamente una entrega tardía de los recursos a los técnicos y deportistas. Incluso han llegado después de los eventos fundamentales o cuando el deportista ya está en el extranjero
- Generalmente los entrenadores no se les cancela enero, febrero y marzo, siendo estos meses claves en la construcción de sus procesos técnicos
- Se necesita descentralizar política pública en deporte federado
- Sería importante también descentralizar las competencias fundamentales
- Se debe valorar el deporte y los deportistas de regiones, que generalmente son un aporte sustantivo en los eventos internacionales.
- Actualmente los entrenadores tiene muchas lagunas en el ámbito de la Previsión. Se necesita más tranquilidad en esos aspectos
- En el Car , se necesita el servicio profesional después de las 18:00 hrs también.
- Se sugiere gestionar convenio con Fuerzas armadas para los entrenadores
- Integrar a todos los deportes en Juegos Escolares y Juegos Nacionales adultos (o incluir deportes invitados)
- Se valoran los cursos del CNE del Comité Olímpico de Chile
- Gestionar inclusión de deportes ancestrales
- Es importante potenciar el deporte en los colegios públicos y no solo la Educación Física, como ha sido hasta ahora.
- Que el Estado vea el deporte como una inversión y no como un gasto
- Se sugiere gestionar exención de impuestos ante la compra de materiales en el extranjero, tal cual lo realiza Alemania, entre otros países.
- Es importante se escuche la opinión y la experiencia de los entrenadores y deportistas en la compra de implementación. Lo mismo, ante construcción de infraestructura deportiva.

- Se debe mejorar sistemas de administración y gestión de la infraestructura deportiva y que tenga foco en el deportista y su proceso técnico y no en los espectáculos de otras áreas.
- Mejorar la tecnología para el alto rendimiento y esta se renueve constantemente como, asimismo, la mantención de ella.
- Se sugiere realizar diálogos participativos al menos dos veces al año.
- Cuando existen pagos retroactivos a los deportistas (generalmente después de 3 o 5 meses), se realiza solo a los deportistas y no a los entrenadores que son parte fundamentalmente del proceso técnico.

2. **Propuestas específicas para superar los actuales incidentes críticos del sistema deportivo nacional federado**

2.2 Propuestas Desde las perspectivas de las y los Dirigentes Federados

Puntos vista y principales sugerencias en consenso

- Considerar el deporte y la actividad física como un Derecho constitucional
- Instalar un Política de Estado que supere una política de Gobierno
- Mejorar profundamente la actual Ley del deporte, adecuarla a los tiempos actuales. Además, sea vinculante a otras leyes asociadas a otros Ministerios como Salud, Educación, Trabajo, Desarrollo Social, Cultura, Justicia, otras.
- Mejorar la comunicación efectiva intra e intersectorial y fundamentalmente con la federaciones y organizaciones de base.
- Mejorar trato y buenas prácticas de los funcionarios del Ministerio del deporte y del IND, niveles nacionales y regionales, hacia entrenadores, dirigentes, deportistas y profesionales del deporte.
- Que los proyectos deportivos federados sean plurianuales y no anuales para otorgar continuidad a sus objetivos.
- Mejorar la infraestructura deportiva regional y nacional y considerar como criterio, la adecuación de ella a cada etapa de desarrollo del deportista, tanto en disciplinas individuales como colectivas.
- La construcción de la nueva infraestructura debe considera la voz y experiencia de los deportistas, dirigentes y entrenadores.
- Mejorar la administración y gestión de los actuales y futuros espacios deportivos y considerar la planificación de los dirigentes y deportistas.
- Profesionalizar desde distintas perspectivas la función de los dirigentes federados
- Superar la actual asimetría de la actual información, promoción y difusión deportiva federada
- Sistematizar convenios y acuerdos con la Educación Superior y Fuerzas Armadas, para generar modelos curriculares flexibles, becas

e ingresos especiales en deportes estratégicos por región. Se sugiere establecer reuniones con el Consejo de Rectores y Ministro de Defensa Nacional y luego, todo esto esté inserto en la Ley de Educación Superior y sea parte también de los criterios de las futuras acreditaciones de Educación Superior.

- Generar mecanismos para superar la profunda burocracia al acceso de recursos públicos que finalmente terminan desgastando a los pocos dirigentes que actualmente permanecen en el ámbito deportivo federado.
- Mejorar el programa PRDDAR en forma y fondo, especialmente el artículo 12 y en esa reingeniería se considere voz de los deportistas, dirigentes y técnicos federados.
- Considerar mayores estímulos a los deportistas adolescentes y niños/as con proyección deportiva internacional a escala regional y nacional que actualmente son solventados por sus padres.
- Gestionar con instancias que correspondan, la apertura de la infraestructura deportiva de los colegios
- Mejorar criterios evaluativos y transparencia en la evaluación de proyectos concursables.
- Generar mecanismos que permitan la afiliación federada de los deportistas inmigrantes, que actualmente es compleja.
- Mejorar la calidad de la implementación y accesorios técnicos de los deportistas, basada en criterios técnicos y no en la probabilidad de tipo administrativa, que muchas veces aumenta el costo, el tiempo de llegada y ofrece un producto de mala calidad para el deportista.
- Generar alianza con Servicio de impuestos internos para eximir de impuestos o bajar impuestos a los procesos de importación de materiales y accesorios técnicos.
- Sumar al financiamiento público, más empresas y sponsor
- Fortalecer la competencia nacional y regional y la preparación de la misma en distintas etapas de desarrollo del deportista. Junto con ello, su financiamiento y en coordinación entre Mindep, IND, Federaciones y Gobiernos regionales.
- Mejorar incentivos y líneas de financiamiento desde los Gobiernos regionales para deportistas destacados, con méritos evidenciados y focalizados con proyección internacional.
- Aumentar disciplinas en Juegos Nacionales
- Generar mecanismos legales para que aquellas faltas administrativas graves todo queden en esa figura, si no que sea tipificada como un delito.
- Considerar mayor rigurosidad a la administración económica deportiva, sustentada en memorias, balances, cursos para que no afecten al deportista.
- Detener el cambio curricular en el área de la Educación Física desde el Ministerio de Educación, porque debilitara la base del desarrollo

deportivo nacional. Actualmente existen cada vez menos niños y jóvenes practicando deporte.

- Considerar Seguro deportivo Internacional tanto para entrenamientos como para competencias en el extranjero y este establecido en la Ley del deporte.
- Se cuestiona la forma en que la política se ha llevado a la fecha: no hay cumplimiento de metas por parte del Ministerio. Se sugiere mejorar metas e impacto
- Las políticas públicas deben construirse sobre la base de la intersectorialidad.
- Se debe medir, evaluar y realizar seguimiento a la actual Estrategia de alto rendimiento, conocer sus impactos y generar cambios reales desde lo nacional a lo regional que permitan alcanzar metas en JJPP 2023. Lo anterior, junto a las Federaciones y el Coch.
- Fortalecer estructuras deportivas micro y macros del deporte federado nacional y regional. Actualmente, la estructura es muy débil.
- El Deporte debe estar inserto en Planes y Programas de Estudio del Ministerio de Educación, tales como en USA, Suiza, Alemania.
- Los colegios, deben desarrollar no solo la Educación Física, sino también el deporte para mejorar la base, detectar talentos para luego derivar al mundo federado.
- Que la infraestructura deportiva nacional y regional, específicamente la del Fútbol profesional y semi profesional, no compita con recursos del actual deporte federado
- JJPP 2023, deben ser una oportunidad de desarrollo y potenciamiento del actual sistema y la cultura deportiva del país.
- Considerar contratos de trabajo y salud a dirigentes federados nacionales
- No debe existir reducción del presupuesto y merme el desarrollo deportivo del alto rendimiento y JJPP 2023.
- El Programa Cer y Promesas Chile debe ser gestionados desde Federaciones y con enfoque técnico y no político.
- Instalar la Controlaría del deporte y la norma ISO en el deporte federado.
- Se sugiere Jerarquizar las Federaciones a través de criterios establecidos por Ley
- Se debe capacitar mas a los dirigentes federados y ser obligatorio su desarrollo
- Limpiar y Rehacer el registro de organizaciones regionales y nacionales porque muchas son de papel y buscan solo poder y no desarrollo. Se deben considerar criterios claros en ámbitos técnicos.
- Modernizar el IND en el área de finanzas y jurídica porque no empatizan con las necesidades de la parte técnica, lo que perjudica el desarrollo del deporte.

- Que paralelamente a los plenarios de federaciones, estas puedan autoconvocarse

2. **Propuestas específicas para superar los actuales incidentes críticos del sistema deportivo nacional federado**

2.3 Propuestas Desde las perspectivas de las y los deportistas Federados

Puntos vista y principales sugerencias de consenso

- Que el deporte que sea un derecho constitucional y genere la atención y las condiciones que esta área requiere
- Hoy , el Deporte no es relevante para el Estado.
- Asegurar al deportista de rendimiento u olímpico una seguridad previsional a futuro
- Mejorar las becas PRODDAR y revisar artículo 12 como también ,apoyar a todos los deportistas que son de nivel nacional. Actualmente, Prddar no considera el contexto de cada deportista y deporte.
- Debe existir un sistema de tarjeta del deportista nacional que le permita desplazarse hacia los centros de entrenamiento una especie de TNE.
- El sistema escolar debe adaptarse a permitir la integración de deportistas nacionales y olímpicos a fin que puedan seguir estudiando
- Adquirir seguros que permitan la práctica deportiva y la representación adecuada de los deportistas en eventos nacionales e internacionales
- Mejorar la infraestructura deportiva del país, la actual no cumple con todas las condiciones
- Las federaciones deben adquirir materiales que son de alto costo
- Debe haber mayor simetría de recursos intra e interdisciplinas deportivas
- Generar mecanismos para una mayor transparencia de los recursos que se distribuyen
- Considera como principio de trabajo, otorgar primer el recurso económico para luego obtener el logro deportivo y no al revés.
- Profesionalización, honorabilidad y capacitación de los Dirigentes federados. Hasta hora las Federaciones no lo hacen bien.
- Instalar procesos de fiscalización de las federaciones
- Sistematizar una política de género y sexualidad en el ámbito del deporte federado.
- Se generen políticas para acceder a subsidio habitacional
- Potenciar el trabajo intra e interministerial, para mejorar eficiencia y logra lo que lo que necesitan los deportistas en tiempo y calidad.
- Mejorar acuerdos y políticas respecto al deporte y deportista en la Educación Superior, que hoy es una barrera que obstaculiza el

desarrollo deportivo. Hacerlo mediante uso de la Ley de Educación Superior y no solo de la buena voluntad.

- Generar un Comité interministerial del deporte, que tenga una mirada integral del deporte y los deportistas en el mediano y largo plazo, que además integre representantes del poder legislativo y las propias bases.
- Considerar por Ley la evaluación pre participativa, tal cual lo han instalado en otros países. De esta forma se pueden prevenir patologías distintas que el deportista y su familia desconoce.
- En salud, actualmente, solo se garantizan algunas áreas, dejando otras en manos de la familia o el propio deportista.
- Gestionar vínculos con la Fuerzas armadas y de esta forma deportistas destacados puedan asumir cargos post vida deportiva o antes, como funcionario administrativo o profesional, tal cual ocurre en otros países como Alemania, Polonia, Italia, Brasil. Además, activar por ejemplo CAPREDENA.
- Generar vínculos con FONASA, y de esta forma los deportistas tengan algún subsidio o servicio preferencial, que considere especialistas en áreas deportivas.
- No dejar en la impunidad faltas graves de algunos dirigentes federados, que finalmente terminan impactando a los propósitos técnicos de los deportistas.
- Hacer más eficiente el aparato público. Actualmente sus funcionarios tienen sus ritmos, sus intereses y sus focos en otros aspectos y no en lo técnico, que debería ser el sentido final de la administración pública.
- Se propone continuar en el tiempo con más diálogos deportivos ciudadanos
- Existe mala administración de los recursos y estos llegan tarde a los deportistas y técnicos.
- Existe una centralización de la infraestructura deportiva en relación a regiones.
- La actual infraestructura, en muchas oportunidades no es adecuada y no cuenta con servicios básicos como agua, camarines, lugar de descanso, etc (ejemplo polígono)
- Genera impuestos específicos del 1% a sustancias dañinas para la salud como tabaco y alcohol que estén disponibles para el deportista federado.
- En el mismo contexto anterior, considera impuesto específico a las telecomunicaciones. Por ejemplo, en Argentina, el 1% del impuesto se destina cerca de 850 deportistas priorizados.
- Fiscalizar y hacer seguimiento uso de la actual infraestructura deportiva.
- Que los Juegos Nacionales sean una oportunidad de tener selecciones regionales permanentes y preparadas en el tiempo y la participación sea obligada en todos los deportes y esto sea solo un cumplir con participar.

- PRODDAR se ser otorgado por más de un año y proyectarlo a más de un ciclo olímpico.
- Existe un abandono de muchos deportistas cerca de cuarto medio y esto debe superarse.
- Las Universidades deben unificar criterios como ingreso, becas, flexibilidad curricular, tiempo de permanencia. Lo anterior a través de la Ley de Educación Superior y el Consejo de Rectores.
- Que los puntajes de PSU, se congele a deportistas en vías de alto rendimiento (cuarto medio) y cuando terminen su ciclo o dos ciclos puedan ocupar ese puntaje y reinsertarse con normalidad. Esto, genera mucha pérdida de talentos entre 17-18 años por la PSU.
- Actualmente las Políticas deportivas están basadas en la teoría, pero en la práctica es mala.
- Actualmente, la selección nacional y muchas veces regionales, están conformadas prácticamente por deportistas de colegios particulares o subvencionados particulares. Se pregunta ¿qué pasa con el deporte y los deportistas del sistema público?
- Disponer de servicios diferenciados entre deportes y deportistas que también representan al país y no solo algunos de ellos.
- Las actuales estructuras del deporte y las que vengán deben relacionarse y conversar. Hasta ahora existe mucha distancia y dispersión de esfuerzos. Queda de manifiesto en la planificación pública.
- Es importante generar un mecanismo que permita a los deportistas reclamar sus derechos y vulneración de sus derechos
- Se considera relevante tener contratos de deportistas priorizados
- Actualmente el deportista de alto rendimiento y nacional es visto como un sujeto de caridad.
- Propiciar mecanismos para que la empresa privada pueda contratar deportistas, especialmente en etapas sensibles de la carrera deportiva.
- Generar una línea de apoyo para deportistas desde la JUNAEB.

3. Principales Conclusiones y sugerencias

El presente informe preliminar, reafirma que los deportistas, técnicos y dirigentes, dedican gran parte de su tiempo y vida a los entrenamientos, las competencias y la gestión. Por lo tanto, el deporte federado, es una actividad muy particular, de gran exigencia y sujeta a muchos riesgos. En consecuencia, no resulta pertinente esperar que su proceso de maduración surja espontáneamente al interior de una sociedad. Su crecimiento y maduración requiere generar condiciones estructurales y programáticas adecuadas, así

como también, recursos y el otorgar estímulos permanentes para mantener y fomentar su expansión.

De lo anterior, se deriva, que en ausencias de medidas ad hoc, el país solo exhibirá caso aislados, ocasionales. Bajo esta alternativa, la nación no tendrá mayores posibilidades de alcanzar mejores posicionamientos internacionales.

En este contexto, de acuerdo a las opiniones vertidas por los diferentes actores convocados, los factores que inciden en el mejoramiento del desarrollo deportivo nacional federado, se categorizan en factores micro y factores del entorno macro, siendo aquellas variables micro relacionadas con el entorno inmediato del deportista, técnico o entrenador y los factores macro, centrados en el ámbito estructural. Ambos, deben ser corregidos en el corto y mediano plazo y de esta forma, acortar las brechas que se actualmente se mantienen vigentes en relación al contexto latinoamericano y con mayor razón a nivel mundial.

Por tal razón, el estado debe considerar que el deporte es una herramienta de desarrollo social como también del bienestar del ciudadano, por esto debe:

- a) Proponer al poder legislativo que el desarrollo del Deporte Chileno sea un DERECHO CONSTITUCIONAL. Luego genera una Política de Estado y no de Gobierno.
- b) Mejorar su estructura orgánica entre el MINDEP/IND/FEDERACIONES
- c) Trabajar en profesionalizar efectivamente a las federaciones
- d) Buscar solucionar la situación de los deportistas y técnicos de alto rendimiento en situación de salud, previsión social.
- e) Fortalecer los CER de los deportistas de Alto Rendimiento a nivel país con una infraestructura de calidad y adecuada y profesionales experimentados y capacitados al nivel que esa etapa lo requiera.
- f) En Ciencias del Deporte crear un sistema de apoyo al deportista y a las políticas públicas creando un centro de estudios apoyados por la Ues y la Académica.

- g) Mejorar la gobernanza a través de la entrega de los recursos a tiempo y adecuados a las federaciones y deportistas para su desarrollo deportivo.
- h) El Estado a través del MINDEP/IND debe mantener un trabajo fluido y permanente con el COCH

En general, existe un consenso entre las opiniones y argumentos de los distintos actores y muy pocos discensos. En definitiva, a partir de esta oportunidad, se puedan generar las sinergias legales, institucionales y humanas que faciliten la tranquilidad y el bienestar global de esta persona – deportista , técnico y dirigente y de esta manera, se sientan más acompañados socialmente , reconocidos y valorados, además de otorgar tranquilidad a su entorno y de esta forma, en su conjunto, puedan mejorar la excelencia deportiva en ámbitos internacionales, cuyo objetivo técnico es la marca, el record y la posición obtenida y el objetivo político - país, la imagen de la nación expresada en el medallero internacional

ANEXOS

TABLA RESUMEN

DISCURSOS COMPARATIVOS ENTRE ACTORES RELEVANTES

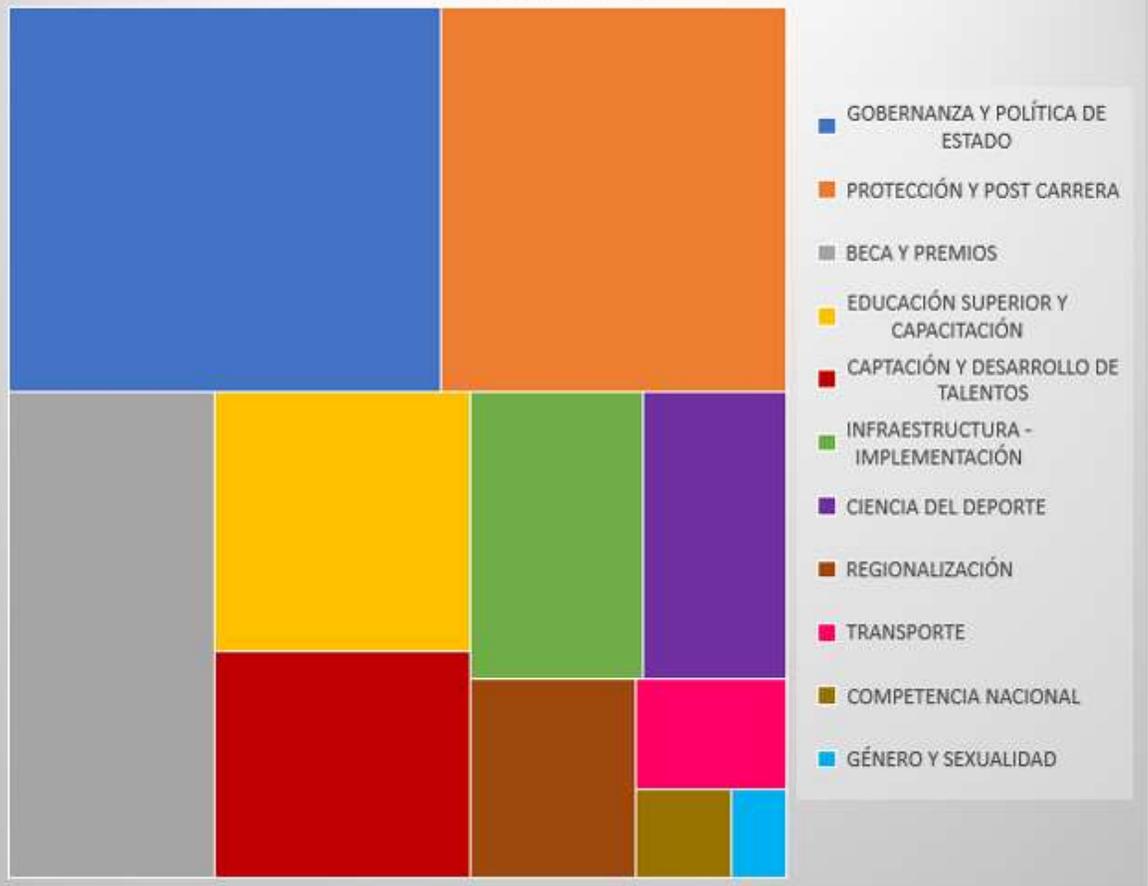
PRIMER DIALOGO DEPORTIVO FEDERADO NACIONAL

	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS	DISCENSO	CONSENSO
NUCLEOS TEMATICOS PRIORIZADOS, SELECCIONADOS Y DESARROLLADOS POR LOS ACTORES CLAVE	INFRAESTRUCTURA IMPLEMENTACIÓN -	GOBERNANZA – POLÍTICA DE ESTADO	PROTECCIÓN SOCIAL Y POST CARRERA		
	DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“La infraestructura continúa concentrándose en la capital. El estado a través del MINDEP-IND deben tener un programa de desarrollo de infraestructura, priorizada. Las nuevas instalaciones deben ser de calidad, con ambientes específicos y material de acuerdo al nivel de práctica de los deportistas. Junto con ello una administración y gestión eficiente”.</i>	DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“El deporte debe ser un derecho constitucional, y esté explícitamente integrado en la constitución chilena, por lo tanto, un derecho de todos los ciudadanos de Chile. Dada la situación actual de la sociedad chilena, se hace necesario que todos tengan la opción de realizar un deporte o actividad física durante el ciclo de vida. Por lo tanto, es importante además que se instale una política de estado que supere a una política de gobierno. La actual ley del Deporte y políticas públicas deben ser revisadas y actualizadas, y adaptarse a la actual realidad de la sociedad. Se debe realizar la relación MINDEP-IND-COCH-Federaciones que apunten a una sinergia de los esfuerzos país...”</i>	DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“Actualmente los deportistas de alta competencia y otros se sienten desamparados y en constante inseguridad social, no cotizan en el sistema de previsión, carecen de acceso a servicio de salud, vivienda, tampoco un contrato lo que no le otorga estabilidad y tranquilidad en los procesos deportivos. Es necesario crear un sistema que los acompañe y proteja, antes, durante y después de la carrera deportiva.”</i>		X

	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS	DISCENSO	CONSENSO
	<p>EDUCACIÓN SUPERIOR Y CAPACITACIÓN</p> <p>DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“La actual ley del Deporte debe ser vinculante a la ley de educación Superior del MINEDUC, de tal manera que se pueda crear un sistema de educación: deporte-estudios, para los jóvenes deportistas menores de 18 años con lógicas diferenciadas de flexibilidad. En el ámbito de la educación superior, se requiere gestionar vínculos jurídicos y programáticos con las universidades, centro de formación técnicos e institutos del país, que permitan a los estudiantes de nivel competitivo nacional e internacional acceder y continuar estudios universitarios flexibles, que consideren becas, hogares, alimentación, evaluaciones diferenciadas, de acuerdo al proceso deportivo de cada disciplina y deportista. Debería ser parte de los criterios de acreditación de centros de educación superior, que actualmente considera la CNA. Respecto a la capacitación y perfeccionamiento debe ser continuo y eficaz, y las instituciones deben aprender a trabajar en conjunto”</i></p>	<p>BECAS Y PREMIOS</p> <p>DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“El programa PRODDAR en el art. 12 debe ser mejorado sustancialmente. Se debe considerar además a las federaciones deportivas olímpicas y no olímpicas. Las becas y premios no deben ser anuales sino plurianuales”</i></p>	<p>GOBERNANZA – POLÍTICA DE ESTADO</p> <p>DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“El deporte debe ser un derecho constitucional. Las políticas deben ser de estado y sustentables en el tiempo. En muchas ocasiones los deportistas están mejorando la gestión de los dirigentes. Estos deben actuar con mayor profesionalismo y también deben ser fiscalizados a través de mecanismos pertinentes. La burocracia y procesos administrativos IND-MINDEP a nivel regional y nacional deben mejorar su eficiencia y eficacia de la gestión, que ponga el foco en lo técnico y no en otros aspectos que no hacen más que desgastar el sistema deportivo Profesionalización, honorabilidad y capacitación de los Dirigentes federados. Hasta hora las Federaciones no lo hacen bien...”</i></p>		<p>X</p>

	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS	DISCENSO	CONSENSO
	<p>PROTECCIÓN SOCIAL</p>	<p>CAPTACIÓN Y DESARROLLO DE TALENTOS</p>	<p>BECAS Y PREMIOS</p>		
	<p>DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“Debería existir un contrato de trabajo permanente y no de acuerdo a los intereses o motivaciones de los dirigentes o funcionarios IND. Debería tenerse diversos tipos de contrato de los entrenadores: Planta, contrata y algunos honorarios y con sueldos dignos y pagados en el debido tiempo. Al igual que los deportistas que reciben sus premios por los resultados, estos también deberían ser para los entrenadores o técnico”</i></p>	<p>DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“Considerar mayores estímulos a los deportistas adolescentes y niños/as con proyección deportiva internacional a escala regional y nacional que actualmente son solventados por sus padres. Gestionar con instancias que correspondan, la apertura de la infraestructura deportiva de los colegios. Fortalecer la competencia nacional y regional y la preparación de la misma en distintas etapas de desarrollo del deportista. Junto con ello, su financiamiento y en coordinación entre Mindep, IND, Federaciones y Gobiernos regionales. Mejorar incentivos y líneas de financiamiento desde los Gobiernos regionales para deportistas destacados, con méritos evidenciados y focalizados con proyección internacional. Detener el cambio curricular en el área de la Educación Física desde el Ministerio de Educación, porque debilitara la base del desarrollo deportivo nacional. Actualmente existen cada vez menos niños y jóvenes practicando deporte. El Programa Cer y Promesas Chile debe ser gestionados desde Federaciones y con enfoque técnico y no político.”</i></p>	<p>DISCURSO SIGNIFICATIVO: <i>“Mejorar las becas PRODDAR y revisar artículo 12 como también, apoyar a todos los deportistas que son de nivel nacional. Actualmente, Proddar no considera el contexto de cada deportista y deporte. Debe existir un sistema de tarjeta del deportista nacional que le permita desplazarse hacia los centros de entrenamiento una especie de TNE. Adquirir seguros que permitan la práctica deportiva y la representación adecuada de los deportistas en eventos nacionales e internacionales Considera como principio de trabajo, otorgar primer el recurso económico para luego obtener el logro deportivo y no al revés. PRODDAR se ser otorgado por más de un año y proyectarlo a más de un ciclo olímpico. Generar una línea de apoyo para deportistas desde la JUNAEB.”</i></p>		<p style="text-align: center;">X</p>

RESUMEN DE MACROTEMAS PRIORITARIOS DE LOS TRES ACTORES



PUNTO DE VISTA Y POSTURAS.

ACTOR	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS
TEMA	11. GOBERNANZA (DEPORTE ESTADO) DERECHO CONSTITUCIONAL, DERECHOS Y DEBERES, POLÍTICAS DE		
	<p>1. “yo creo quien obtuvo el logro deportivo es el técnico, verdad, por lo tanto, debería haber o igualdad”</p> <p>2. En relación a la beca Proddar “mayormente lo que nosotros proponemos es poder tener una proporcionalidad de 1 a 1 en cuanto a lo que son los premios, mayormente para los técnicos que son encargado y tienen resultados con deportistas”</p> <p>3. “¿porque nosotros no pudiéramos tener un premio como ellos? (los deportistas)”</p> <p>4. “Mucho tiempo de espera entre las presentaciones de antecedentes en las becas Proddar”</p>	<p>1. “... analizar el deporte como un derecho constitucional, como todas las problemáticas que pueden existir con el deporte sin ser derecho constitucional, los efectos positivos que puede tener”</p> <p>2. “Creemos también que dentro de toda la Gobernanza en las políticas como tal, tiene que haber incidencias fundamentales en el deporte como un derecho”</p> <p>3. “en materia estrictamente legal en sería útil agregar el derecho a la actividad física o al deporte en el artículo 19 de la constitución para poder protegerlo a través del recurso de protección, que creo que sería una gran idea estudiarlo a través de un comité que analice temas legales poder agregar acceso al deporte como derecho constitucional y protegerlo con ese recurso”</p> <p>4. “Si lo vemos de esta manera no existe un deporte como derecho constitucional el aspecto positivo si existiera habría un mayor respaldo hacia el deporte y la actividad física y eso incluye a los deportistas y a la ciudadanía en general”</p> <p>5. “como ya mencionó un grupo, en el artículo 19, está la constitución que el deporte la actividad física sea un derecho, entonces yo puedo exigir tenerlos y finalmente tener estos espacios y tener todo lo que conlleva ser un deportista y ser un ciudadano”</p> <p>6. “queremos un derecho constitucional del deporte, tiene que ser el estado general, por eso el llamado que tenemos nosotros como ciudadanía como deportistas es que en verdad por favor nos escuchen, que por favor no solamente a dialogar y a decir como tengo estas demandas”</p> <p>7. “sí aquí en chile hoy consideramos el deporte como un derecho constitucional, eso de alguna manera haría y facilitaría el acceso al deporte para todos los chilenos”</p> <p>8. “entonces si nosotros consideramos que sí el deporte es un derecho constitucional, eso ayuda a mejorar nuestra sociedad”</p> <p>9. “Creemos también que dentro de toda la Gobernanza en las políticas como tal, tiene que haber incidencias fundamentales en el deporte como un derecho. “</p>	<p>1. “... analizar el deporte como un derecho constitucional, como todas las problemáticas que pueden existir con el deporte sin ser derecho constitucional, los efectos positivos que puede tener”</p> <p>2. “Creemos también que dentro de toda la Gobernanza en las políticas como tal, tiene que haber incidencias fundamentales en el deporte como un derecho”</p> <p>3. “en materia estrictamente legal en sería útil agregar el derecho a la actividad física o al deporte en el artículo 19 de la constitución para poder protegerlo a través del recurso de protección, que creo que sería una gran idea estudiarlo a través de un comité que analice temas legales poder agregar acceso al deporte como derecho constitucional y protegerlo con ese recurso”</p> <p>4. “Si lo vemos de esta manera no existe un deporte como derecho constitucional el aspecto positivo si existiera habría un mayor respaldo hacia el deporte y la actividad física y eso incluye a los deportistas y a la ciudadanía en general”</p> <p>5. “como ya mencionó un grupo, en el artículo 19, está la constitución que el deporte la actividad física sea un derecho, entonces yo puedo exigir tenerlos y finalmente tener estos espacios y tener todo lo que conlleva ser un deportista y ser un ciudadano”</p> <p>6. “queremos un derecho constitucional del deporte, tiene que ser el estado general, por eso el llamado que tenemos nosotros como ciudadanía como deportistas es que en verdad por favor nos escuchen, que por favor no solamente a dialogar y a decir como tengo estas demandas”</p> <p>7. “sí aquí en chile hoy consideramos el deporte como un derecho constitucional, eso de alguna manera haría y facilitaría el acceso al deporte para todos los chilenos”</p> <p>8. “entonces si nosotros consideramos que sí el deporte es un derecho constitucional, eso ayuda a mejorar nuestra sociedad”</p> <p>9. “Creemos también que dentro de toda la Gobernanza en las políticas como tal, tiene que haber incidencias fundamentales en el deporte como un derecho. “</p> <p>10. “al ser un derecho del estado finalmente el responsable de que el deporte y la actividad física de un ente primordial para poder”</p>

TEMA	2. PROTECCIÓN SOCIAL	11. GOBERNANZA (DEPORTE DERECHO CONSTITUCIONAL, DERECHOS Y DEBERES, POLÍTICAS DE ESTADO)	11. GOBERNANZA (DEPORTE DERECHO CONSTITUCIONAL, DERECHOS Y DEBERES, POLÍTICAS DE ESTADO)
	<p>1. "profesionalización de la carrera de entrenador y el que se vea el tema de los contratos ósea que funcionamos con honorarios y eso nos da una inestabilidad"</p> <p>2. "uno como deportista paso 20 años haciendo deporte en el cual no impusimos no tuvimos previsión, después pasamos 10 años como entrenador nacional y tampoco"</p> <p>3. "muchas veces la federación tiene que rendir cuentas a otra institución, esa institución tiene que rendir cuentas a otra institución y se rinden mal las cuentas eso retrasa el pago de los entrenadores, hay entrenadores que no reciben pago hace dos o tres meses"</p> <p>4. "de los aspectos positivos la verdad es que no rescatamos nada en ese ámbito y las acciones a proponer son que se contrate a los entrenadores y con sueldos dignos"</p> <p>5. "todos esos muchachos que ahora son deportistas de alto rendimiento que son seleccionados y que le dan medallas al país, ninguno tiene previsión ninguna, o sea todos van a tener más menos 10 a 15 años de laguna previsional"</p> <p>6. "Para nosotros es muy importante y como entrenadores el contrato de trabajo como dijeron los compañeros, la salud, la previsión, la vivienda a lo mejor uno lo ve de forma alejada eso, pero si el estado se hace cargo y busca una fórmula de poder apoyar a los entrenadores, el trabajo serio como más factible y se podría proyectar por mucho más tiempo y mejorar la calidad de los entrenadores"</p>	<p>10. "al ser un derecho del estado finalmente el responsable de que el deporte y la actividad física de un ente primordial para poder"</p> <p>11. "no hay políticas claras y eso significa que a cada cambio de gobierno o de autoridad en el deporte tenemos que hacer borrón y cuenta nueva, y eso no puede suceder"</p> <p>12. "Creemos nosotros que al igual que muchas instancias del país, la política nacional del deporte actividad física, es un modelo bueno"</p> <p>13. "actualmente tanto en las leyes del deporte, como también en la política el deporte y la actividad física, existe la capacidad de nosotros, incluso los ministerios en convocar un comité interministerial"</p>	<p>11. "no hay políticas claras y eso significa que a cada cambio de gobierno o de autoridad en el deporte tenemos que hacer borrón y cuenta nueva, y eso no puede suceder"</p> <p>12. "Creemos nosotros que al igual que muchas instancias del país, la política nacional del deporte actividad física, es un modelo bueno"</p> <p>13. "actualmente tanto en las leyes del deporte, como también en la política el deporte y la actividad física, existe la capacidad de nosotros, incluso los ministerios en convocar un comité interministerial"</p>
		<p>2. PROTECCIÓN SOCIAL</p>	<p>2. PROTECCIÓN SOCIAL</p> <p>"los deportistas en general no tenemos garantías, no tenemos seguros, no tenemos contratos"</p> <p>2." que las becas sean contratos trabajo"</p>
		<p>2. PROTECCIÓN SOCIAL</p> <p>1: "último año tenemos cientos y miles de niños que vienen de otros países y que lamentablemente por regla, que no entendemos, no han podido federarse, no han podido practicar deporte federado, porque alguien se le ocurrió que existía una regla "x". Cuando es lo más ilógico que hiciste porque Chile le reconoce los derechos un niño al día siguiente que llega puede ser incluido en un colegio puede ir a un hospital, pero no puede practicar deporte federado."</p> <p>2: "el deporte es el mejor medio de integración social que nosotros conocemos seguramente la persona que está relacionado al arte van a decir que es el arte, pero como nosotros somos deportistas nosotros decimos que el mejor integrador social que existe en Chile es el deporte"</p>	<p>3. "nosotros deberíamos tener un subsidio habitacional especial para poder optar a todos estos beneficios que estamos exento de todo esto al no tener contrato de trabajo"</p> <p>4. "no se da toda esta situación que puedan llegar a ser profesionales por todo lo que implica también el profesionalismo mismo, ya sea contrato, previsión, salud"</p> <p>5." buscar alguna alternativa para la entrega de contratos, remunerados a los deportistas, porque el tener contratos garantiza ciertos beneficios"</p> <p>6." tenemos el tema de un contrato para los deportistas"</p> <p>7." pero sobre todo lo que necesitamos nosotros como deportistas es un contrato"</p> <p>8. "lo que merecemos en un contrato y los parámetros de este contrato en el fondo, no todo deportista va a tener un contrato"</p>

PUNTO DE VISTA Y POSTURAS.

ACTOR	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS
TEMA	2. PROTECCIÓN SOCIAL	2. PROTECCIÓN SOCIAL	2. PROTECCIÓN SOCIAL
	7. <i>“la integración de los seleccionados y de los mismos técnicos a las fuerzas armadas”</i>	3: <i>“existen niños de colegios particulares que el fin de semana bajan a las poblaciones donde las cosas a veces son más complejas, bajan con su papá temprano a las 8:30 hrs. de la mañana, un día domingo y van a jugar, por lo tanto, nosotros los deportistas en distintas disciplinas, tenemos probado y recontr probado que el deporte es un integrador social por naturaleza”</i>	9. <i>“los deportistas no tienen un contrato de trabajo, los deportistas no pueden generar esta doble carrera, tienen si quieren ser deportistas si o si tienen que estar trabajando”</i>
TEMA	4. EDUCACIÓN SUPERIOR Y CAPACITACIÓN		10. <i>“el deporte no solamente es alto rendimiento, sino que también influiría en todos los aspectos sociales que necesitamos para una sociedad desarrollada, eso ayuda tanto a nivel de salud, a nivel de educación, los valores”</i>
	1. <i>“por último la educación, los colegas decían, falta un poco de calidad, falta un poco de apoyo, falta un poco de actualización”</i>	4: <i>“hay que preocuparse de los deportistas chilenos que tiene un accidente en el extranjero, no podemos pasar nuevamente la experiencia de Martina Tinis”</i>	11. <i>“lo otro es que los seguros de salud abarquen a más deportistas, por ejemplo, a todos los seleccionados”</i>
TEMA	5. INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN	5: <i>“si no podemos conseguir que los deportistas en el colegio tengan un desarrollo deportivo y educacional no vamos a tener una sociedad sana”</i>	12. <i>“la salud es sesgada porque solamente para un grupo ya selecto de los deportistas actualmente está solamente vinculado”</i>
	1. <i>“darle prioridad al alto rendimiento en el CAR que no la tienen ya, muchas veces las escuelas masivas son más importantes que los deportistas de alto rendimiento”</i>	6: <i>“al acceso a salud, previsión y contractualidad de los contratos de trabajo, no solamente de los deportistas, sino que también de los funcionarios de las federaciones y clubes deportivos hoy día básicamente la gente funciona con contratos honorarios de prestación de servicios que son bastante precarios y eso hace que un deportista no pueda eventualmente proyectarse hacia el futuro.... planteamos una política de estado que tiene que involucrar a todos los actores que hay involucrado en este tema desde Ministerio del Deporte, Ministerio del Trabajo.</i>	13. <i>“creemos que hay una carencia en la integralidad de la pensión de salud a los deportistas, a que me refiero con esto, en general la atención de salud que tenemos garantizada los deportistas es solo la traumatológica, y que pasa si nos llega, en mi caso, un pelotazo en los dientes, no tengo como cubrirlo”</i>
	2. <i>“infraestructura como se tiene en el ministerio de Salud”</i>		14. <i>“creemos que también debiese existir una mayor asociación de Fonasa y del sector público de salud con los deportistas, ya que hoy, no existen profesionales deportistas en Fonasa, entonces si yo como deportista me quiero atender en la salud pública y voy en búsqueda de un deportólogo”</i>
	3. <i>“En acciones propuestas, aumentar el número de centros de alto rendimiento”</i>	4. EDUCACIÓN SUPERIOR Y CAPACITACIÓN.	15. <i>“implica meter a los deportistas en alguna rama las fuerzas armadas de manera de aprovechar sus sistemas de previsión de salud”</i>
	4. <i>“falta infraestructura que eso a nadie le queda duda e implementación, no hay igualdad digamos entre lo que en este momento se le está entregando al Fútbol u otros deportes y a los deportes individuales básicamente que no tienen infraestructura deportiva”</i>		3. PROTECCIÓN Y POST CARRERA
	5. <i>“proponemos también la exoneración de impuestos para la compra de implementación”</i>	1. <i>“En otros países, se utiliza muchísimo lo que es la administración deportiva y se toman cursos para eso, una de las cosas más importantes que tenemos que lograr desarrollar una un buen curso administración deportiva y Administración económica deportiva”</i>	1. <i>“nuestra postcarrera deportiva qué como dijeron otros grupos, en este minuto es inexistente”</i>
	6. <i>“creemos que la construcción de infraestructura está enfocada solo en los mega-eventos y sin escuchar a las federaciones, de repente realizan grandes edificios, grandes infraestructuras, pero no se escucha a las federaciones”</i>	2. <i>“en lo que respecta Ministerio del deporte, el IND y las Federaciones, a esto agregaría también el Ministerio de Educación ya que nuestros niños requieren básicamente tener una educación con deporte, teniendo deporte tenemos mente sana cuerpo y cuerpo sano. vamos a lograr un mejor desarrollo de la sociedad ya través de eso el Ministerio del Deporte tiene, IND, Federaciones con el Ministerio de Educación trabajando en un conjunto”</i>	2. <i>“el tema de la postcarrera suponiendo que un deportista pudo estudiar, se pudo demorar más años sale con una desventaja tremenda con sus colegas y estamos en una sociedad muy competitiva”</i>
		3. <i>“la política de Estado tiene relación con la captación y desarrollo de talento y la Educación Superior y Capacitación”</i>	

PUNTO DE VISTA Y POSTURAS.

ACTOR	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS
TEMA	12. CIENCIAS DEL DEPORTE	4. EDUCACIÓN SUPERIOR Y CAPACITACIÓN.	4. EDUCACIÓN SUPERIOR Y CAPACITACIÓN.
	<p>1. "que las evaluaciones sean de más fácil acceso, muchos comentaban la idea de que"</p> <p>2. "que algunas universidades hayan tomado la acción de crear la Ciencia del deporte, buscar la ciencia del deporte aplicada para nuestro deporte para el mejoramiento de nuestros deportistas"</p>	<p>4. "Me voy a referir al tema de la Educación, lo que nosotros creemos es que mientras no haya una política de estado relacionado con la educación no vamos a tener nunca deportistas"</p> <p>5. "el deporte tiene que ser un ramo obligatorio y no educación física, porque educación física no es el deporte general, nosotros estamos convencidos de que todos los colegios tienen que tener sectorizado a los deportistas por el deporte que quieran"</p>	<p>1. " Y la flexibilidad de horarios en la educación tanto en exámenes y pruebas"</p> <p>2. "Creo que la flexibilidad en tanto en la educación superior como en la básica y media es súper importante tratarlo."</p> <p>3. " ¡Lo que mucho hablaban mis compañeros anteriormente, la educación superior actualmente tiene muchos boyos respecto a que es lo que pasas con un deportista cuando para de la educación media a la superior e intenta compatibilizar!</p> <p>" la gente que está en las federaciones, que no sea el papá de alguien, sino que tenga algún tipo de capacitación o preparación para poder cumplir esos puestos"</p>
TEMA	7. REGIONALIZACIÓN		
	"debemos fortalecer las estructuras deportivas a nivel regional, no se les da la importancia que tenemos a nivel regional"	<p>6. "Tenemos un problema educacional con los niños, los niños no están respetando sus adultos porque desde punto de vista deportivo se han perdido los valores del deporte"</p>	
TEMA	9. COMPETENCIA NACIONAL		
	<p>1. "el ministerio del deporte homologue (su calendario) esto para que haya dentro de las diferentes federaciones de acuerdo a su calendario"</p> <p>2. "todos los deportes deberían estar presentes en los juegos nacionales, escolares, juveniles y adultos, no debería estar discriminado"</p>	6. CAPTACIÓN Y DESARROLLO DE TALENTOS	<p>5. " unificar criterios de las universidades de ingreso y en la permanencia"</p> <p>" hoy día algunas universidades tienen beca, algunas tienen ingreso especial deportivo y algunas justifican tu inasistencia"</p>
		<p>1. "... el sistema de detección de talentos se llamó CER, CIED, Promesas y es lo mismo, ha habido pequeños cambios, pero en general es lo mismo"</p> <p>2. "la política de Estado tiene relación con la captación y desarrollo de talento y la Educación Superior y Capacitación"</p>	<p>7. "Por último una propuesta macro, una estructura única que además de las existentes incorpore a el ámbito deportivo municipal, vecinal, escolar y universidades, y que se agrupen en una misma estructura y lineamiento donde todos nos encaminemos a un mismo objetivo"</p>
	10. FINANCIAMIENTO PÚBLICO Y PRIVADO + ASIGNACIÓN DE RECURSOS	<p>3. "nosotros tenemos una estructura de Clubes muy débiles... en fondo que es lo que pasa... la cultura deportiva que viene de los colegios y finalmente se dedican al alto rendimiento serán 3, 4 o 5 y hay una pérdida de talento enorme"</p>	<p>8. "Nosotros como deportistas, tenemos el derecho de poder estudiar y no necesariamente una carrera relacionada al deporte sino cualquiera otra y para eso no hay política hoy en día que te permita ingresar a la universidad"</p>
	<p>1. la entrega tardía de los recursos, es decir, la des temporalización, no es algo de hoy día, es algo de siempre, en lo particular estoy en el deporte desde el año 84"</p> <p>2. "La centralización del recurso, definitivamente Chile se mueve en Santiago, lamentablemente en las regiones cuesta mucho, hemos tratado de seguir el modelo colombiano, creo que hay muy buenos profesionales trabajando hoy día acá, pero definitivamente el gran tema en Chile en la centralización de los recursos"</p> <p>3. "reiteramos el poco financiamiento que hay en el deporte de base, es decir, hay financiamiento, están las escuelas, están los centros de entrenamiento regional, pero falta más todavía inyección de recursos económicos en las bases"</p>		6. CAPTACIÓN Y DESARROLLO DE TALENTOS
		5. INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN	<p>1. "en la masificación del deporte y la facilitación de la detección también de los talentos, uno de saber también que el deporte no solamente es alto rendimiento"</p>
		<p>1. "es pensar en el presupuesto de Santiago 2023, incorporando infraestructura para deportes nuevos y no lo típico de fútbol pistas atléticas, pensemos en canchas de bádminton en centro de esquí y snowboard estatales ese tipo de cosas"</p>	<p>2. "Creo que hoy en día perdemos una gran cantidad de talentos porque cuando tenemos 18 años, no sabemos si estudiar, o ser deportista o sólo ser deportista."</p> <p>3. "para que el deportista de elite vaya hacerse cargo de una organización con deportistas en regiones y así el deporte va mejorar. insisto somos el 3% de los chilenos son deportistas, ¿Por qué? porque no hay una buena captación de talentos."</p>

PUNTO DE VISTA Y POSTURAS.

ACTOR	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS
TEMA	10. FINANCIAMIENTO PÚBLICO Y PRIVADO + ASIGNACIÓN DE RECURSOS.	5. INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN	5. INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN
	<p>4. <i>“los entrenadores que les pasa a todos los que viajan que es algo que de repente no se menciona a todos los entrenadores que viajan al final es costo muy grande porque tenemos que buscar un reemplazo”</i></p>	<p>2. <i>“la necesidad de infraestructura adecuada para cada etapa del desarrollo, hay infraestructura, pero no siempre es la adecuada, señora Ministra, a cada etapa del desarrollo hacia lo que queremos llegar no podemos, por ejemplo, decir qué es lo mismo la estructura para un adulto que para un niño que está recién empezando en la etapa más básica del deporte, cualquiera que sea, siempre pensando en llegar a la alta competición”</i></p> <p>3. <i>“no existen espacios adecuados y suficiente, esto tiene mucho que ver con el primer subtema, podemos tener por ejemplo una pista Atlética, o podemos tener recintos deportivos para bicross, mountain bike o lo que sea... pero no son suficientes y muchos casos que tampoco están suficientemente bien administrados, que es lo que hay aquí, no hay una buena gestión de sistemas</i></p> <p>4. <i>nombro Peñalolén, la administración de ese campo pertenece a tres estamentos del Estado Entonces cuando alguien quiera hacer uso de ellos tiene que trabajar no con un interlocutor único Tiene que hablar con varias personas, eso es engorroso”</i></p> <p>5. <i>“no pasamos al aspecto positivo crecimiento importante la infraestructura si pensamos lo que era la estructura deportiva lo que somos más viejos como yo hace 30 años obviamente hemos dado un impulso muy amplio, muy grande esta infraestructura aún es deficiente, ¿pero por qué es deficiente? porque los deportes en términos generales crecieron, la cantidad de gente que en este momento está practicando deporte es mucho más que lo que había hace 20 30 años atrás y además son cada vez más competitivos, el deporte dejó de ser una forma de pasar el rato y se convirtió en algo de Alto Rendimiento en todo sentido, y también desde una mirada social, el deporte es una de las mejores formas de movilidad social, por lo tanto, nosotros creemos que es positivo que haya más más lugares para practicar deporte, que haya más deportista pero obviamente aún falta mucho”</i></p>	<p>1. <i>“hay una pérdida de competencias internacionales, por falta de infraestructura”</i></p> <p>2. <i>“Centralización de la infraestructura”</i></p> <p>3. <i>“Tenemos inexistente infraestructura técnica específica. En el caso algunos deportes para los próximos juegos panamericanos van a reordenar, van a apoyar lo que ya está construido”</i></p> <p>4. <i>“En las propuestas tenemos: infraestructura por provincia para todas las disciplinas olímpicas y al lado colocamos y no olímpicas”</i></p> <p>5. <i>“Hay mucha infraestructura deportiva que no están siendo ocupada por los deportistas, se convierte en un en un foco de drogas, foco de alcohol, foco de delincuencia y no realmente para lo que se construyó”</i></p> <p>6. <i>“agregar infraestructura porque son cosas fundamentales para que las podamos desarrollar como deportistas profesionales por lo tanto necesitamos mejora en eso”</i></p> <p>7. <i>“infraestructura implementación para que cada uno pueda realizar su deporte al máximo al 100%”</i></p> <p>8. <i>“Tenemos juegos nacionales, si bien no están dentro la estructura, pero sí dentro de la implementación es inversión, porque si nosotros hacemos un juego nacional”</i></p> <p>9. <i>“Implementación a deportistas, insisto no en comodato”</i></p>
			<p>7. REGIONALIZACIÓN</p> <p>1. <i>“Si nosotros nos ponemos a pensar y nos ponemos en el caso de los deportistas que son de regiones, no tienen como desarrollar su deporte,”</i></p> <p>2. <i>“si nosotros hacemos un juego nacional, vamos en incentivar a las diferentes regiones nuestro país que ellos también tengan sus pequeños seleccionados regionales y esto va a abrir paso en que las diferentes comunas, regiones puedan invertir más en un deporte”</i></p>

PUNTO DE VISTA Y POSTURAS.

ACTOR	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS
TEMA		<p>5. INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN</p>	<p>8. TRANSPORTE</p>
		<p>6. <i>“que existen disciplinas que no son del todo masiva como es el Fútbol, como es a lo mejor el Baloncesto, el Vóleybol que requiere que exista una integración entre las personas que diseñan los complejos deportivos y los deportistas para que para darle un porcentaje de utilización lo más alto posible”</i></p> <p>7. <i>“se requiere integración y gestión de la infraestructura deportiva porque en muchas disciplinas la infraestructura está duplicada, duplicada donde, duplicada en colegios que el fin de semana no abren sus puertas y nosotros tenemos escasez de cancha para poder practicar deporte.... requerimos una un nivel de integración entre el Ministerio de Educación y el Ministerio del Deporte, para poder abrir esa infraestructura y poder usarla durante todo el año”</i></p>	<p>1. <i>“, un deportista que tenga su pase escolar de deportista que pueda pagar menos el transporte público”</i></p> <p>2. <i>“el transporte ya sabemos no solamente los deportistas tenemos problemas de transporte, sino que todo el pueblo chileno”</i></p> <p>3. <i>“tenemos acciones propuestas que también se repitieron, por ejemplo: un símil a una TNE o un transporte nacional”</i></p> <p>4. <i>“pero de alguna forma subir a la micro para poder llegar a entrenar, Eh son cosas cotidianas que vivimos todos los días los deportistas”</i></p>
		<p>8. <i>“contar con convenios con instituciones de Educación universitarias y estamentos del Estado, hay ciertos estamentos del estado como, por ejemplo, Fuerza Armada Carabineros, Ministerio de Bienes Nacionales que tienen recintos los cuales nosotros podemos acceder o podríamos acceder si se generan este tipo de alianzas”</i></p>	<p>9. COMPETENCIA NACIONAL</p> <p>1. <i>“porque si decimos que los seleccionados regionales para que participe en los juegos nacionales van a mandar a 3 o 4 que los seleccionaron en un colegio y ya, vayan a competir, pero si tenemos participación obligada se van a ver en la obligación de invertir más en el deporte regional.”</i></p>
		<p>9. <i>“con respecto a los materiales, la disponibilidad de los materiales, los centros de entrenamiento regionales, tienen que haber lugares donde los deportistas en su región puedan practicar el deporte tenemos dos velódromos en Chile”</i></p> <p>10. <i>“La calidad y la cantidad de los accesorios que compran para los deportistas se dejan llevar por cotizaciones y no eso no sirve los deportistas tienen que ocupar el material que a ellos les procuren mejor rendimiento la persona”</i></p> <p>11. <i>Nosotros tenemos un velódromo y tenemos un sistema burocrático que no nos permite usar el velódromo, no tenemos la priorización del uso, tenemos que conseguir firmas y permiso</i></p> <p>12. <i>“necesitamos facilitar el apoyo de la empresa y que haya más centros deportivos a través de Chile”</i></p> <p>13. <i>“que faltan centros de entrenamientos a nivel regional también para la preparación de estos deportistas no basta sólo con competir, sino que también hay que preocuparse de la preparación de estos deportistas”</i></p>	<p>13. GÉNERO Y SEXUALIDAD</p> <p>1. <i>“en las distintas disciplinas han ocurrido bastantes denuncias con respecto a abuso psicológico, sexuales y agresiones de parte entrenadores a menores de edad, y me queda claro que ocurre no solamente en mi deporte sino en otros también, y que quizá de estos temas no se habla mucho, y el problema es que existe un sistema de protección muy precario con respecto a esas situaciones y por lo mismo es que queremos visibilizarlo para que te generen políticas al respecto”</i></p>

10. FINANCIAMIENTO PÚBLICO Y PRIVADO + ASIGNACIÓN DE RECURSOS

1. *“falta de financiamiento y dentro de los aspectos negativos es que existe una desigualdad”*

2. *“falta difusión, auspiciadores y recursos. Los entes de financiamiento también, si nosotros no aparecemos por ejemplo en la televisión o en la prensa, cuando se va a tocar la puerta tampoco no las abren puertas”*

3. *“Hay una incertidumbre también por parte los deportistas que no saben... se entrenan... se preparan para ir a las, pero no saben si van a recibir el financiamiento para poder participar”*

4. *“encontramos que existe unos escasos recursos, como lo dijo otro compañero, no es porque existan escasos recursos, sino porque la planificación es muy mala”*

5. *“su participación en la instancia deportiva sea muy limitada, sea financiada por su bolsillo, sea a través de su propio e desarrollo como tal en los diferentes ámbitos para buscar recursos donde no hay”*

PUNTO DE VISTA Y POSTURAS.

ACTOR	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS
TEMA		<p align="center">5. INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN</p>	<p align="center">10. FINANCIAMIENTO PÚBLICO Y PRIVADO + ASIGNACIÓN DE RECURSOS</p>
		<p>14. <i>“que si bien hay una carencia de recintos para las disciplinas deportivas que se encuentran aquí representadas, también somos conscientes que Chile está enfrentando ahora la oportunidad de instancia, cómo es Panamericanos 2023, así que frente a eso la efectividad de que se invierta en la mejora de sus espacios</i></p> <p>15. <i>y de hecho hablamos de cómo son espacios además se consideran para el acceso universal cierto... teniendo en cuenta que más del 15% de la población de Chile tiene discapacidad y no solamente en términos de infraestructura, sino en términos de burocracia”</i></p> <p>16. <i>“Hay que hacer una inversión importante en infraestructura que hoy día no está construida ni si quiera... y no perdamos esos Juegos”</i></p>	<p>6. <i>“Dónde están esos recursos si yo fuera un deportista x y quizá a muchos les pasa, a quién reclamo, a mi federación deportiva o al Ministerio. Todos reclaman al Ministerio, pero no es así, los recursos los tienen las Federaciones Deportivas”</i></p> <p>7. <i>“la fiscalización de las federaciones, porque aquí nadie dice que ustedes no nos dan los recursos, tal vez si los dan, o tal vez nos dan recursos de sobra, y no tenemos idea el problema es que muchas veces las federaciones son un hoyo negro”</i></p> <p>8. <i>“pero honestamente para que todo esto funcione necesitamos que la conexión entre el COCH e IND de todos estos recursos, en realidad, fluyan de manera transparente y que nos asegure que en realidad los recursos van a donde tienen que ir que es a los deportistas y nuestros entrenadores que muchas veces no tienen sueldo”</i></p> <p>9. <i>“en realidad que pasa con todo el proceso detrás de los deportistas, que pasa con los chicos que están recién iniciando? ¿Qué pasa con ellos? ¿O sea las familias tiene que finalmente instaurar todos estos recursos, y que pasa? Ya logré ser deportista logre OK no tengo medalla, compito, sigo entrenando”</i></p> <p>10. <i>“hay una mala distribución de los recursos”</i></p>
TEMA		<p align="center">9. COMPETENCIA NACIONAL</p>	
		<p>1. <i>“fortalecer la competencia a nivel nacional a lo largo de todo Chile, pero no sólo el alto rendimiento, sino que a nivel formativo... por lo tanto, mientras mayor volumen y mejor calidad no nos aseguraríamos también mejores deportistas en la cúspide de ésta”</i></p> <p>2. <i>“obviamente fortalecer a través de estos Juegos Nacionales en el nivel técnico de las distintas disciplinas”</i></p> <p>3. <i>“no hay una organización nacional y regional que fomente la competencia, a nivel nacional, vamos a repetir ciertos términos, pero hace falta una coordinación entre Federaciones el IND y el Ministerio del Deporte”</i></p> <p>4. <i>“los Gobiernos Regionales para el apoyo de la competencia a nivel nacional”</i></p> <p>5. <i>“lograr una coordinación obviamente desde el gobierno a través del ministerio con la federación y sobre todo con los gobiernos regionales”</i></p>	

PUNTO DE VISTA Y POSTURAS.

ACTOR	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS
TEMA		<p>10. FINANCIAMIENTO PÚBLICO Y PRIVADO + ASIGNACIÓN DE RECURSOS</p>	
		<p>1. <i>“es pensar en el presupuesto de Santiago 2023, incorporando infraestructura para deportes nuevos y no lo típico de fútbol pistas atléticas, pensemos en canchas de bádminton en centro de esquí y snowboard estatales ese tipo de cosas”</i></p> <p>2. <i>“En relación al financiamiento público, los problemas es que su entrega es muy burócrata. Cualquier tema que nosotros vayamos a tratar con financiamiento público para cualquier tipo de deporte requiere una burocracia muy importante”</i></p> <p>3. <i>“...que hay una ley que hay que mejorar, pero que existe una ley de financiamiento, por tanto, eso ya es un avance respecto de lo que había un tiempo atrás”</i></p> <p>4. <i>mejorar acceso al financiamiento más directo, es decir, que no tengamos que hacer todo un trabajo burocrático para llegar a tener la capacidad de acceder a financiamiento”</i></p> <p>5. <i>“ley de donaciones yo voy y hablo con una empresa, la empresa me dice no, no te voy a pasar plata por donaciones prefiero pasártela como gasto, pero no como donación, porque para mí es un cacho”</i></p> <p>6. <i>Financiamiento privado. Bueno existe en muchos aspectos mucho más fácil de conseguir que el financiamiento público y como dijimos antes no tenemos que pasar por tanta burocracia.... por lo tanto, en este caso el financiamiento privado para mucho nosotros ha sido realmente una bendición y nos ha permitido tener acceso a dinero que antes no teníamos”</i></p> <p>7. <i>“Respecto del financiamiento, existen ciertos ciertos niveles de falta de conocimiento de cuáles son las formas en que se asignan los puntajes a los proyectos, entonces siempre se queda con la sensación de que los proyectos se lo ganan los mismos, entonces uno después tiende pensar que la cuestión esta arreglada”</i></p> <p>8. <i>“incorporar al gobierno regional el tema de incentivos es bastante importante también, si bien no corresponde que cada deportista bastante difícil que reciben sueldo puede haber distintos tipos de incentivos, falta trabajar a todos los conjuntos porque ahí se tardan mucho muchas propuestas también”</i></p>	

PUNTO DE VISTA Y POSTURAS.

ACTOR	ENTRENADORES	DIRIGENTES	DEPORTISTAS
TEMA		10. FINANCIAMIENTO PÚBLICO Y PRIVADO + ASIGNACIÓN DE RECURSOS	
		<p>9. <i>“cosa la ley de donaciones no va a funcionar en buenas condiciones en la medida que las federaciones y los clubes no tenga la capacidad de poder generar el documento que requieren las empresas”</i></p> <p>10. <i>“los recursos los maneja básicamente el IND el cual está ligado con el Ministerio del Deporte, lo que nos conlleva a ciertas situaciones que son bien complejas porque en la medida que el Ministerio del Deporte pierde el manejo de los dineros, la malversación de estos a través del IND pasar a ser una falta administrativa y no un delito esto es importante porque la medida que nosotros logremos obtener que los federados y los presidentes y las direcciones tengan responsabilidad penal o legal solamente va a ser eso una falta administrativa lo que nos conlleva tener grandes pérdidas económicas para los deportistas”</i></p> <p>11. <i>“Nosotros queremos que se invierta se elija los deportes estratégicos y que se haga una inversión a largo plazo”</i></p> <p>12. <i>“que los proyectos que nosotros postulamos con federaciones deben ser en un plazo mayor que un año”</i></p>	

ENLAGE NATURELLES

Numéro	Profil	Profil	Longueur	Volume	Mat
1	Profil 1	Profil 1	1000	1000	1000
2	Profil 2	Profil 2	1000	1000	1000
3	Profil 3	Profil 3	1000	1000	1000
4	Profil 4	Profil 4	1000	1000	1000
5	Profil 5	Profil 5	1000	1000	1000
6	Profil 6	Profil 6	1000	1000	1000
7	Profil 7	Profil 7	1000	1000	1000
8	Profil 8	Profil 8	1000	1000	1000
9	Profil 9	Profil 9	1000	1000	1000
10	Profil 10	Profil 10	1000	1000	1000
11	Profil 11	Profil 11	1000	1000	1000
12	Profil 12	Profil 12	1000	1000	1000
13	Profil 13	Profil 13	1000	1000	1000
14	Profil 14	Profil 14	1000	1000	1000
15	Profil 15	Profil 15	1000	1000	1000
16	Profil 16	Profil 16	1000	1000	1000
17	Profil 17	Profil 17	1000	1000	1000
18	Profil 18	Profil 18	1000	1000	1000
19	Profil 19	Profil 19	1000	1000	1000
20	Profil 20	Profil 20	1000	1000	1000
21	Profil 21	Profil 21	1000	1000	1000
22	Profil 22	Profil 22	1000	1000	1000
23	Profil 23	Profil 23	1000	1000	1000
24	Profil 24	Profil 24	1000	1000	1000
25	Profil 25	Profil 25	1000	1000	1000
26	Profil 26	Profil 26	1000	1000	1000
27	Profil 27	Profil 27	1000	1000	1000
28	Profil 28	Profil 28	1000	1000	1000
29	Profil 29	Profil 29	1000	1000	1000
30	Profil 30	Profil 30	1000	1000	1000
31	Profil 31	Profil 31	1000	1000	1000
32	Profil 32	Profil 32	1000	1000	1000
33	Profil 33	Profil 33	1000	1000	1000
34	Profil 34	Profil 34	1000	1000	1000
35	Profil 35	Profil 35	1000	1000	1000

Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail
29	Spatkovic	Borzo	Handball	Spatkovic@emil.com
30	Felipe	EAJ	RENO	FLAROB@GMAIL.COM
31	Felipe	Carroll	Gimnasia	felipe@lmdm.com
32	GASPAR	CONDALLES	GINNASIA	GASPAR.CONDALLES@GMAIL.COM
33	Georgi	PANCHER	DE. DE PECAS	PANCHER@GMAIL.COM
34	KRISTOPHER	GILHARDON	ESGRIMA	KRISTOPHER@HTH.MI.ES
35	FRANCISSA	PUELTAS	HOCKEY PATIN	FRANCISSA@GMAIL.COM
36	FERNANDO	COTRERA	CRATE	FERNANDO@UNIVERSIDAD
37	Gabrae	Floras	PENTATHLON	Gabrae.Floras@gmail.com
38	PAUL	FEINBOON	ESSRARD	Paulo.Feinboon@gmail.com
39	Hector	BRASO	ESGRIMA	Hector.Braso@gmail.com
40	ESUADO	GOZITUNE	VELEGR.	ESUADO@GMAIL.COM
41	Paulo Leonardo	Agencia de	FECHA	PauloLeonardo@gmail.com
42	Franz Belem	grupo de	FECHA	FranzBelem@gmail.com
43	Robert Vidal	Virt. Juegos	FECHA	RobertVidal@gmail.com
44	Claraie Stush	Herts.	GAMES	ClaraieStush@gmail.com
45	Jose	TOLETTA	PAVIL	Jose@GMAIL.COM
46	Roberto	K601	6 TAVASIA	Roberto@GMAIL.COM
47	Benavides	ROMA	TECNICA	Benavides@gmail.com
48	RODRIGO	OKIZ	TECNICO.	RODRIGO@GMAIL.COM
49	Palalejo	Relaxand	Prof. EF	Palalejo@gmail.com
50	Naviera	Peajes	prof. EF	Naviera@gmail.com
51	Nieves	Silvas	Licenciada Fisica	Nieves@gmail.com
52	MCCORD	ALANSON	TERAPIA FISICA	MCCORD@GMAIL.COM
53	GUY	PADE	DOCTOR EN	GUY@GMAIL.COM
54	Felipe	Judok	profesor EF	Felipe@GMAIL.COM

Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail
55 Rene	JONES	ENTRENADORA	FINANSE ARISHI	rene.jones@hockeymail.com
56 Leonardo	REBERS	ENTRENADOR	FEDENAT	tanner762@hockeymail.com
57 Vinces	ROER	Coordinador	INSTR	vinces@hockeymail.com
58 Emi	FUCHSMANN	ENTRENADOR	BAJO XIMADIO	emi@hockeymail.com
59 Mariana	SHWIGEL WIE	ENTRENADORA	NATACIONALISTAS	marianawie@hockeymail.com
60 OLALLA	DE PEDRO	ENTRENADORA	MT. ARISTIDA	olallapedro@gmail.com
61 RODRIGO	QUIROMILVA	DIRECTOR TÉCNICO	HOCKEY PARTIDAS	rodri@hockeymail.com
62 ALFRE	GRANNOY JES	TÉCNICO ASISTENTE	ASISTENTE	alfre@hockeymail.com
63 WALTER	GONZALEZ	HC Humboldt	Bolompagos	walter.gonzalez@hockeymail.com
64 Ahmed	Salzman	Presidente	León	ahmed@hockeymail.com
65 Sergio	SANCHEZ	ENTRENADOR	ESPIÑA/RENTA	sergio@hockeymail.com
66 Javier	SANTZ	ENTRENADOR	Hockey	javier@hockeymail.com
67 Sores	DABRUCHI	Entrenador Hockey	Hockey (Español)	sores@hockeymail.com
68 ALEJANDRO	CHASTINE	Entrenador Hockey	HOCKEY CASKE	alejandroc@hockeymail.com
69 KUCIAND	INDOSTRUA	ENTRENADOR	ESGRIMA	kuciand@hockeymail.com
70 Roberts	GUZMAN	ENTRENADOR	HTB	roberts@hockeymail.com
71 Elizabeth	USNA	Entrenadora	Patagoniano	elizabeth@hockeymail.com
72 Pilar	Gallardo Salazar	ENTRENADORA	Odismo	pilar@hockeymail.com
73 Pamela	BRAND	ENTRENADORA	Hockey y Patin.	pamela@hockeymail.com
74 Fernando Vere	VERGIZ	Técnico	Hockey Patria	fernando@hockeymail.com

Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail
75 Roberto	BARBADOS	ADJETS-TE	NATSWEN	
76 Ricardo	Munoz	Entrenador	Badminton	
77 RAUL	HERNANDEZ DE VALENTIN	ENTRENADOR	KARATE	
78 RITA	ZAPETTI	T.C. JEOP	FECHA	
79 RAUL	ROLDAN	HEAD COACH	FEDOCAL	
80 FERNANDO	OLIVERES	ENTRENADOR	Boliviaano	
81 Tamara	Ampuero	Entrenar	Gimnasia A	
82 FERRER	VAN DER WYNSAARD	ENTRENADOR ATZ	TRATISON	
83 Karen	RITNER	DDEPONT	SOPN2021	
84 SAEDRO	BELLEGRU' VOL	DR. J. DAVEQ	S. H. O. WESTERDA	
85 TERRY A	ABRELLA	FERRER	S. H. O. WESTERDA	
86 CAROLINE	SICAROFFA	ARIST. LEONICO	BALANMANO	
87 VAN	BONAPARTE	GRUPO ATZ	TIPADAVECO	
88 LIS	TAMUCCIA	SUNT GINT	GIMNASIA	
89 MARIO	FERRER	G. TAMUCCIA	Samuel	

Roberto Barbados
 Ricardo Munoz
 Pignom
 profe fernando Tamara
 FERRER VAN DER WYNSAARD
 Karen Ritner
 Saedro Bellegru
 Terry A Abrella
 Caroline Sicaroffa
 Van Bonaparte
 Lis Tamuccia
 Mario Ferrer

Dirigentes

Nombre	Apellido	Cargo/Titulo	Federación	Mail
1 KERING	Gregory Rony	Talento Latino	Ciclismo	gregoryr@cteam.cl
2 VICTOR	MARTINEZ	12050000	Asoc. Bienes Raíces	victor.martinez@cteam.cl
3 MARIA ESTER	EBERL L.	PROFESORA	C. Escuela UCH.	mariaester@cteam.cl
4 GEMMA	GUENETUR	RRPP	NIMACON	gemma.guenetur@gmail.com
5 Gerson	Gomez	Cte. Inst.	Sr. x Snowboard	gerson.gomez@gmail.com
6 PABLO	MULLER	Presidente	F. de Mague	pablo.muller@gmail.com
7 PABLO	LIEMAN	Presidente	BADMINTON	pablo.lieman@gmail.com
8 NICOLAI	VALENZUELA	ORGANIZADOR	BOXEO	nicolai.valenzuela@gmail.com
9 NAZARDA	FERRAZ	ORIGANIZADOR	BOXEO	nazarda.ferraz@gmail.com
10 JIMENEZ	Peto Robinson	Goate general	Hockey cesped	urdatobinson@gmail.com
11 DAVID	MUNOZ	Prof. Presidente	FEBOL	raichile@gmail.com
12 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
13 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
14 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
15 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
16 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
17 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
18 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
19 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
20 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
21 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
22 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
23 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
24 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com
25 WALTER	BOYAGUIZ	Presidente	TROA YUELO	igoranaa@gmail.com

Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail			
26	MARCELO	SIBERIAN	ADBOARD.	JUDO.	UDELISA	Atletismo	ATHLETIC@SIBERIAN.CL
27	JORGE ANTO M.	Soto mayor	PDTE.	Presidente	CICLISMO BIX	Presidente@gmail.com	Presmanuera@FEDATL.CL
28	Fernando	Viana	Presidente	Escuadra	Escuadra	Fecha@Fecha.cl	gestion@gmail.com
29	Maguel	Soroc	340782-9	Residente	Residente	Residencia@ceara.cl	presidente@penalolenb
30	Claudio Miranda	Miranda	Residente	Residente	Residente	Residencia@ceara.cl	Presidencia@ceara.cl
31	Ricardo Figue	Figueroa	Tesorero	Lucha Olímpica	Lucha Olímpica	cefy@hotmail.com	cefy@hotmail.com
32	Haroldo Gull	Benfante	Tesorero	Lucha Olímpica	Lucha Olímpica	cefy@hotmail.com	cefy@hotmail.com
33	Alfonso J	Alfonso	Presidente	Atletismo	Atletismo	ALFONSO@ATHLETISMO.CL	ALFONSO@ATHLETISMO.CL
34	Liliana	Moller A.	Presidente	Tennis	Tennis	liliana@athletic.cl	liliana@athletic.cl
35	Sergio	Renes	Presidente	Atletismo	Atletismo	sergio@athletic.cl	sergio@athletic.cl
36	Gaston	Gusthon	General	Atletismo	Atletismo	gaston@athletic.cl	gaston@athletic.cl
37	Julio	Beniz	General	Atletismo	Atletismo	julio@athletic.cl	julio@athletic.cl
38	OSCAR	Hunkef	Sec. Club depor.	Atletismo	Atletismo	oscar@athletic.cl	oscar@athletic.cl
39	Rosely	Borze	Director	Atletismo	Atletismo	rosely@athletic.cl	rosely@athletic.cl
40	Frankiso	SAUCHEZ	Dir. Comunicaciones	Olimpadas Especiales	Olimpadas Especiales	frankiso@athletic.cl	frankiso@athletic.cl
41	Carillo	SOLAS	Gerente General	Atletismo	Atletismo	carillo@athletic.cl	carillo@athletic.cl
42	ITA	ITA	ITA	ITA	ITA	ITA	ITA
43	ITA	ITA	ITA	ITA	ITA	ITA	ITA
44	Esther	de la Huerta	Publicista	Tiro con Arco	Tiro con Arco	esther@athletic.cl	esther@athletic.cl
45	Daniela	Daniela	Presidente	Atletismo	Atletismo	daniela@athletic.cl	daniela@athletic.cl
46	ANASTASIA	OCERDA	Directora	Atletismo	Atletismo	anastasia@athletic.cl	anastasia@athletic.cl
47	ANITA	ANITA	Técnico	Atletismo	Atletismo	anita@athletic.cl	anita@athletic.cl
48	Miguel	VIDAL GARCIA	General	FEDERAT	FEDERAT	miguel@athletic.cl	miguel@athletic.cl
49	Juliana	Mamiquiz	Tesora	FECHILAR	FECHILAR	juliana@athletic.cl	juliana@athletic.cl
50	Florencia	Olivia	Tesorero	Atletismo	Atletismo	florencia@athletic.cl	florencia@athletic.cl
51	ANITA	ANITA	Presidente	Atletismo	Atletismo	anita@athletic.cl	anita@athletic.cl

	Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail
52	MARCELO	LAPOLTA	SECRETARIO	INDUSTRY	marcelo.laporta@pwc.com
53	IRGE	SUZANNA	TESORERO	TIPICALWELD	IRGESUZANNA@CARPI.CL
54	MAX	PIRAHUO	GERENTE	ECUSTRUE	maxpirahuo@carpi.cl
55	FELIX	GARCERAN	Vice Presidente	Ciclismo BIX	felixgarcera@carpi.cl
56	DIANE	PROVOST	GERENTE	CSUND	dianeprovost@carpi.cl
57	ADRIAN	STERN	ACTIVER	GIHINRA	adrianstern@carpi.cl
58	FABIAN	VELAZQUEZ	Secretario Spad	Ciclismo	fabianvelazquez@carpi.cl
59	MARCELA	VITTA	SECRETARIA	SURF	marcela.vitta@carpi.cl
60	MANUELA	GAUCHELOS	GERENTE DEPARTIVO	FEDESUB	manuela.gauchelos@carpi.cl
61	LAUREN	LODOLIBUEZ	ENTRENADOR	SKATEBOARD	lauren.lodolibuez@carpi.cl
62	EDUARDO	DELGADO	GERENTE GNL	BOLE	eduardo.delgado@carpi.cl
63	EDUARDO	BOJAS ACUNIA	Director	BMX Penolpen	eduardo.bojas@carpi.cl
64	ADRIAN	BOJAS ACUNIA	Presidente	Tenis de Mesa	adrian.bojas@carpi.cl
65	STUAN LUIS	BOJAS ACUNIA	Presidente	ATLETISMO	stuanbojas@carpi.cl
66	RICARDO EMILIO	SMITH MOYR	DIRECTORA	FED BOXCED	ricardo.smith@carpi.cl
67	PATRICIA	SMITH MOYR	Presi. Club	ASE-STO Brix	patricia.smith@carpi.cl
68	RODRIGO	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	rodrigo.smith@carpi.cl
69	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
70	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
71	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
72	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
73	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
74	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
75	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
76	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
77	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
78	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl
79	ANDREA	SMITH MOYR	Presidente	Club Deportivo Brix	andrea.smith@carpi.cl

SECRETARIO
 FDN VTEATE
 @ Guacari Com SECRETARIO @ FDN

Nombre	Apellido	Cargo/Titulo	Federación	Mail
80	Artemy	Club Escabada	FENCH	ClubEscabada@gmail.com
81	TERRE	Director	FENCH	Terrestre@fench.com
82	MATHEW	Director	AJD.	MATHEW@AJD.COM
83	Michael	Asesor	FER. RUGBY	Michael@fer.org
84	SARA	Gerente	Balónmano	Sara@balonmano.org
85	MATHEW	ABNT	ESGRIMA	matthew@esgrima.org
86	Sofia	COMITE ETICA	CANOTAJE POLINESIA	Sofia@canotaje.org
87	WADIMIN	TESORERO	FRONTS DE LA RUA	wadimin@frontrua.org
88	FAVIO	Trib. Honor	TEND. DE PESCA	Favio@tendpesca.org
89	Laura	Directora	PAN X	Laura@panx.org
90	Marisol	Presidenta	Trocor Area.	Marisol@trocor.org
91	Selene	Asst. Dir. D	Juegos Norte	Selene@juegosnorte.org
92	Anna	Tenente	Club de Club	Anna@clubdeclub.org
93	MARCEL	Presidente	Balónmano	Marcel@balonmano.org
94	Jessica	Directora	SKI Club Club	Jessica@skiclubclub.org

Deportistas

Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail
1) Alejandra	ORTIZ	Asistente técnica	barbon y higuera	alejandraortiz67@gmail.com
2) Anissa	GRUPELOS	Reservista	Tiro y Rifle	Anissa.GrupeLos@gmail.com
3) Constanza	Suñelval	Comunicadora	DART club	ConstanzaSuñelVal@gmail.com
4) Caterin	BRUNO	Via Pas. Danubio	ESGRIMA	CaterinBruno@gmail.com
5) Simona	Castro	Comisionada	Gimnasia	CastroSimona@gmail.com
6) Estel	Perez	Deportista	FEHTA	EstelPerez@gmail.com
7) Fabry	Muller	Deportista	Equitación	FabryMuller@gmail.com
8) DANIELA	CELVANA	DEPORTISTA	CARTECA	danielacelvana@gmail.com
9) Sledaol	Ballesteros	Asistente	Tiro y Rifle	SledaolBallesteros@gmail.com
10) Ingrid	Muñiz	Deportista	FEBAT	IngridMuñiz@gmail.com
11) Alejandra	Centeno	Deportista	FEXCIT	AlejandraCenteno@gmail.com
12) Ana	Ugarte	Deportista	Volley	AnaUgarte@gmail.com
13) Marcela	Castro	Deportista	ATLETISMO	MarcelaCastro@gmail.com
14) Mercedes	Polstarick	Deportista	Sociedad	MercedesPolstarick@gmail.com
15) Virginia	COLEMAN	Deportista	EGRIMA	VirginiaColeman@gmail.com
16) Doris	Anabalon	Deportista	ESGRIMA	DorisAnabalon@gmail.com
17) María José	Moya	Deportista	Hockey y Patinaje	MaríaJoseMoya@gmail.com
18) Ana Karen	Huber	Deportista	Ciclismo	AnaKarenHuber@gmail.com
19) Benjamin	Witt	Deportista	Patatinaje	BenjaminWitt@gmail.com
20) Karen	Melanes	Deportista	Gimnasia	KarenMelanes@gmail.com
21) Cristóbal	Berna Castro	Deportista	Voleibol	CristobalBernaCastro@gmail.com
22) Ana F. 111	GA/ARADIA	ATLETA	ATLETISMO	AnaF111@gmail.com
23) FERNANDA	GUZMAN	DEPORTISTA	GIMNASIA	FernandaGuzman@gmail.com
24) ANAUCIA	CITIENTES	SELECCIONADA	ESGRIMA	AnauciaCitientes@gmail.com
25) Mariela	Quoncha	Deportista	CARTECA	MarielaQuoncha@gmail.com
26) VANITY	GRIZALDO	Deportista	JUDO	VanityGrizaldo@gmail.com
27) Pablo	RUBIN	Deportista	ESGRIMA	PabloRubin@gmail.com
28) Hacerina	Rojas	Deportista	ATLETISMO	HacerinaRojas@gmail.com

	Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail
29	LOPEZ	MARTINEZ	Presidente Com/SEP	FEDERACION ATLETICA	lopez@atletica.com
30	Fernanda	Gonzalez	patinaje artistico	patinaje y hockey	Fernandagonzalezgarcia@gmail.com
31	garcia	garcia	hockey patin	hockey y patinaje	garcia@hockey.com
32	Diago	Sepúlveda	Relata vaso depor	Relata vaso	diago.sepulveda@gmail.com
33	Hernando	GARCIA GARCIA	licencia Olimpico	licencia	hernando.garcia@gmail.com
34	JUAN	KAYEUL	licencia	FECHTA	juan.kayeul@gmail.com
35	Fernando	Hernandez	licencia	TIPO	Fernando.hernandez@gmail.com
36	Jorge	Garcia	licencia	Boxeo	Jorge.garcia@gmail.com
37	Kim	Jacob	Deportista	Hockey clasico	kim.jacob@gmail.com
38	Maximiliano	Galeros	Deportista	rola	maximiliano.galeros@gmail.com
39	Roberto	Galeros	Deportista	Hockey patin	roberto.galeros@gmail.com
40	Guillermo	Galeros	Deportista	Hockey patin	guillermo.galeros@gmail.com
41	Colin	Galeros	Deportista	Hockey patin	colin.galeros@gmail.com
42	Roberto	De la HERRA	Deportista	ESGRIMA	roberto.de.la.herra@gmail.com
43	Catalino	FERRER	Deportista	ESGRIMA	catalino.ferrer@gmail.com
44	Ayelo	PLAZA	Deportista	ESGRIMA	ayelo.plaza@gmail.com
45	Roberto	gonzalez	Deportista	ESGRIMA	roberto.gonzalez@gmail.com
46	Isadora	gomez	Deportista	Tiro con arco	isadora.gomez@gmail.com
47	Hector	Folgado T.	Deportista	WUSHU	hector.folgado@gmail.com
48	Jacqueline	Usnayo	Deportista	JUDO	jacqueline.usnayo@gmail.com
49	Lucas	Neri	Deportista	ARTES MARCIALES	lucas.neri@gmail.com
50	Pafarella	Signorelli	Deportista	ARTES MARCIALES	pafarella.signorelli@gmail.com
51	Juan	Munoz	Deportista	World Skate	juan.munoz@gmail.com
52	Yaffin	Sirena	Deportista	Club Rugby	yaffin.sirena@gmail.com
53	Montserrat	Urdinola	Deportista	gimnasia	montserrat.urdinola@gmail.com
54	Belen	Negrete	Deportista	condare polinesia	belen.negrete@gmail.com
55	Elias	Nautinés	Deportista	FIDEARTE	elias.nautines@gmail.com
56	Florencia	Corch	Deportista	COCH	florencia.corch@gmail.com

Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail
57	Constanza	Valenzuela	Patinaje artístico	comivie@gmail.com
58	Carolina	Pojas	Figuras	carolina.pojas.nercize@gmail.com
59	Constanza	Elier	Deportista.	Constanza62026@gmail.com
60	MARCELA	CHAUDES	DEPORTISTA	marcelita@gmail.com
61	MARISOL	VILA	DEPORTISTA	marisol.vila@gmail.com
62	SEBASTIAN	VILLAR	DEPORTISTA	sebastian.villar@gmail.com
63	MARCO	ONEJO	DEP.	marco.onejo@gmail.com
64	Carol	Bela Jaz	DEP.	carolbela@gmail.com
65	Danae	AVILA	deportivo	DanaeAvila1234@gmail.com
66	Juan	Sandarel	Deportista.	SANDRALEDFISICA@gmail.com
67	Emiliana	Barrera	Deportista	EmilianaBarrera@gmail.com
68	Ara	Comes	medico deportista	aracom@gmail.com
69	ESTER	BUSZOS	DEPORTISTA	ESTERABUSZOS@gmail.com
70	RODRIGO	ROJAS	DEPORTISTA	RODRIGOROJAS@gmail.com
71	ANNEVI	SEPULVEDA	gimnasia rítmica	annev.sepulveda@gmail.com
72	PICAR	MARDONES	deportista	mdmardones@gmail.com
73	FELISA	ALVAREZ	DEPORTISTA	FelisaAlvarez@gmail.com
74	MILANIE	DOQUET	DEPORTISTA	MilanieDoquet@gmail.com
75	MARCO GONZALEZ	GARRERA	DEPORTISTA	MARCO.gonzalez@gmail.com
76	CHRIS	JARA	Familia Knaut	benjamin@gmail.com
77	NATALIE	LEUBASCHER	DEPORTISTA	NADO.SINCRONIZADO@gmail.com
78	OSAN	COTES	DEPORTISTA	OSAN.COTES@gmail.com
79	MARIONA	Franje H.	Deportista	FRANJEH@gmail.com
80	Sofie	KOSCH	Deportista	sofie.kosch@gmail.com
81	Judith B	KONZALEZ	deportista	JudithKonza@gmail.com
82	FERNANCO	GONZALEZ	DEPORTISTA	FernancoGonzalez@gmail.com
83	MICHEL	VEGA	DEPORTISTA	MICHELVEGA@gmail.com
84	Karen	BITNER	STEOM 2021	BitnerKaren@gmail.com

Nombre	Apellido	Cargo/Título	Federación	Mail
85	Jean Carlos	Selección	Patinaje Artístico	jeanmanuel8@gmail.com
86	Marta	Selección	Hockey Patín	marta19@club.com
87	Benjamín	Selección	Hockey Patín	benjamin1990@club.com
88	Silvestre	Deportista	Tenis	silvestre@club.com
89	Aurora	Selección	Esgrima	aurora@club.com
90	María Jesús	Selección	Skateboard	mariajesus@club.com
91	María Jesús	Selección	Skateboard	mariajesus@club.com
92	María	Deportista	Esgrima	maria@club.com
93	Juan Carlos	Deportista	Esgrima	juan-carlos@hotmail.com
94	Leandro	Deportista	Esgrima	leandro@club.com
95	Yolanda	Selección	Esgrima	yolanda@club.com
96	Antonia	Deportista	Esgrima	antonia@club.com
97	Antonia	Deportista	Esgrima	antonia@club.com
98	Patricia	Selección	Esgrima	patricia@club.com
99	de la Cruz	Selección	Esgrima	de la cruz@club.com
100	Carla	Selección	Esgrima	carla@club.com
101	Sofía	Selección	Esgrima	sofia@club.com
102	Sofía	Selección	Esgrima	sofia@club.com
103	Patricia	Deportista	Esgrima	patricia@club.com
104	Patricia	Deportista	Esgrima	patricia@club.com
105	DANIEL	Selección	Esgrima	daniel@club.com
106	Francisco	Selección	Esgrima	francisco@club.com
107	Patricia	Selección	Esgrima	patricia@club.com
108	Daniela	Selección	Esgrima	daniela@club.com
109	Amelia	Selección	Esgrima	amelia@club.com







Comité Olímpico de Chile
@COCH_cl

Cerca de 300 personas participaron en los tres "Diálogos Ciudadanos del Deporte", realizados esta semana en el Centro de Entrenamiento Olímpico. Revisa más información en coch.cl/exitosos-dialo...



Exitosos «Diálogos Ciudadanos del Deporte»

